



Norges
Skiforbund

Skitinget

Saksliste

BODØ

2024



Saksliste Skitinget 2024

Innhold

1	ÅPNING	4
2	GODKJENNING AV DE FREMMØTTE REPRESENTANTER	4
3	GODKJENNING AV INNKALLING, SAKSLISTE OG FORRETNINGSORDEN	5
4	VALG AV DIRIGENT(ER), SEKRETÆRER, REDAKSJONSKOMITÉ, REPRESENTANTER TIL Å UNDERSKRIVE TINGPROTOKOLLEN	7
5	NORGES SKIFORBUNDS BERETNINGER	8
5.1	Årsberetning 2022-2023	8
5.2	Årsberetning 2023-2024	8
5.3	Rapport fra etisk komite	8
6	NORGES SKIFORBUNDS REGNSKAP, REVISJONSBERETNING OG KONTROLLUTVALGETS RAPPORT	9
6.1	Regnskap 2022	9
6.2	Regnskap 2023	9
6.3	Revisjonsberetninger og kontrollutvalgets rapport	9
7	REVISOR OG REVISORS HONORAR	11
8	FORSLAG FRA SKISTYRET	12
8.1	Skiforbundets egenkapital og likviditetsreserve	12
8.2	Overordnede skipolitiske føringer for bredde- og rekrutteringsarbeidet	20
8.3	Oppfølging vedtak funksjonstid fra 2022	28
9	SKIFORBUNDET VIL! – STRATEGIDOKUMENT (/LANGTIDSPLAN 2024-2028)	30
10	BUDSJETT 2024-2028	31
11	FASTSETTELSE AV AVGIFTER	36
12	INNKOMNE FORSLAG	37
12.1	Mandat Etisk komite, fra Etisk komite	37
12.1.1	Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger	38
12.1.2	Skistyrets innstilling	38

12.2	FIS Games, fra Oppland Skikrets	40
12.2.1	Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger	42
12.2.2	Skistyrets innstilling	42
12.3	Bruk av eventuelt overskudd VM på ski 2025, Nordiske grener, fra Sør-Trøndelag skikrets	46
12.3.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	46
12.3.2	Skistyrets innstilling	47
12.4	Bærekraftig anleggsutvikling – bidra til kompakte, helårs anlegg for allsidig bruk flere timer i døgnet og hele året, fra Sør-Trøndelag skikrets	49
12.4.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	51
12.4.2	Skistyrets innstilling	51
12.5	Mobile skileikanlegg som forretningside, fra Sør-Trøndelag skikrets	53
12.5.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	53
12.5.2	Skistyrets innstilling	54
12.6	Lovendring angående ansvar for bredde og rekrutteringsarbeidet i NSF, fra Oppland skikrets	56
12.6.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	57
12.6.2	Skistyrets behandling	57
12.7	Opphør av prosjekt for Skiklubbutviklere i alle skikretser for å legge dette under Rekrutteringsavdelingen som faste stillinger, fra Oppland skikrets	59
12.7.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	59
12.7.2	Skistyrets behandling	59
12.8	Fordeling av Post 3 midler tildelt NSF for finansiering av bredde og rekrutteringsarbeidet, fra Oppland skikrets	61
12.8.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	61
12.8.2	Skistyrets behandling	62
12.9	Det gjennomføres en total organisasjonsgjennomgang i Norges Skiforbund, fra Akershus skikrets	63
12.9.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	64
12.9.2	Skistyrets behandling	64
12.10	Skistyrets sammensetning og NSFs overordnede organisering, fra Oslo skikrets	66
12.10.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	68

12.10.2	Skistyrets behandling	68
12.11	Kostnadskutt og reduksjon av godtgjersle tillitsvalde, fra Hordaland skikrets	69
12.11.1	Lov og påtaleutvalgets bemerkninger	69
12.11.2	Skistyrets behandling	70
13	FORSLAG TIL LOVENDRINGER	72
13.1.1	Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger	72
14	VALG	73

Vedlegg 1 til 7 følger i egne dokument.

1 ÅPNING

Åpning av tinget ved Skipresident Tove Moe Dyrhaug.

Hilsningstaler.

2 GODKJENNING AV DE FREMMØTTE REPRESENTANTER

- a) Registrering av fremmøtte representanter via møtesystemet
- b) Opptelling av stemmeberettigede (fordeling iht. NSF's lov § 18 (2))

3 GODKJENNING AV INNKALLING, SAKSLISTE OG FORRETNINGSORDEN

Innkalling og saksliste ble publisert iht. gjeldende frister.

Følgende forretningsorden er fastsatt som veiledende for NSF's ting:

- a) Tinget ledes av valgt(e) dirigent(er)
- b) Ingen representanter gis anledning til ordet mer enn 2 ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedraget, og for den hvis forslag står i saklisten, settes taletiden til 5 minutter første gang og 3 minutter andre gang. Representanter som forlanger ordet til forretningsorden, har 1 minutt taletid.

Dirigenten(e) kan foreslå forkortning av taletiden og strek for de inntegnede talere.

- c) Alle forslag/endringsforslag som fremmes under tingforhandlingene må leveres skriftlig via møtesystemet, og det skal fremkomme hvem som er forslagsstiller. Forslag må fremmes før strek er satt.

Andre forslag som ikke er ført opp på saklisten, kan behandles hvis 2/3 av representantene stemmer for det ved godkjenning av saklisten.

- d) Alle vedtak og valg avgjøres ved flertall av de avgitte stemmer og med de unntak loven fastsetter.

Stemmegivning gjennomføres ved bruk av møtesystemet GoPlenum med mindre tinget anser formell stemmegivning unødvendig.

- e) Forslag og vedtak føres inn i tingprotokollen med antall avgitte stemmer for og imot.
- f) Tingprotokollen godkjennes ved to tingrepresentanter, valgt av Tinget til å underskrive protokollen.
- g) Kandidater til valg til Skistyret som ikke er delegater på Tinget, gis anledning til å presentere seg innenfor taletiden på 5 minutter.
- h) Administrasjonen utover generalsekretæren gis talerett i saker som de arbeider med, samt at Erik Røste som har vært FIS Council-medlem i tingperioden, gis talerett i internasjonale saker.

- i) Rekkefølgen for behandling av saker kan endres etter godkjenning av Skitinget.

4 VALG AV DIRIGENT(ER), SEKRETÆRER, REDAKSJONSKOMITÉ, REPRESENTANTER TIL Å UNDERSKRIVE TINGPROTOKOLLEN

Styrets forslag:

1 dirigent:	Kjartan Berland
2 sekretærer:	Hedda Marie Løken Hoel og Steinar Bjerkmann
Medlemmer til redaksjonskomite:	Erik Bruun (leder), Sigrid Snuggerud, Thomas Darell og Anne Cathrine Enstad. Som sekretær Ola Keul.
2 repr. til å underskrive tingprotokoll:	Ingrid Heggebø Lutnæs og Johan Børsheim

5 NORGES SKIFORBUNDS BERETNINGER

5.1 Årsberetning 2022-2023

Beretningen for perioden 2022-2023 foreligger i eget vedlegg (vedlegg 1).

Skistyret fremmer beretningen til behandling på Skitinget med følgende forslag til vedtak:

-
- *Beretningen for 2022-2023 godkjennes*
-

5.2 Årsberetning 2023-2024

Beretningen for perioden 2023-2024 foreligger i eget vedlegg (vedlegg 2).

Skistyret fremmer beretningen til behandling på Skitinget med følgende forslag til vedtak:

-
- *Beretningen for 2023-2024 godkjennes*
-

5.3 Rapport fra etisk komite

På Skitinget i 2018 ble det besluttet å nedsette en etisk komite for skiidretten. Komiteen ble for første gang oppnevnt av Skitinget i 2021.

Etisk komite fremlegger sin rapport til Skitingets orientering. Rapporten følger som et eget vedlegg (vedlegg 3).

-
- *Skitinget tar beretningen fra etisk komite til orientering*
-

6 NORGES SKIFORBUNDS REGNSKAP, REVISJONSBERETNING OG KONTROLLUTVALGETS RAPPORT

6.1 Regnskap 2022

Årsregnskapet for 2022 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2022-23 (vedlegg 1).

Skistyret fremmer årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen for 2022 til behandling på Skitinget med følgende forslag til vedtak:

-
- *Årsregnskap og økonomisk årsberetning for 2022 godkjennes*
-

6.2 Regnskap 2023

Årsregnskapet for 2023 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2023-24 (vedlegg 2).

Skistyret fremmer årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen for 2023 til behandling på Skitinget med følgende forslag til vedtak:

-
- *Årsregnskap og økonomisk årsberetning for 2023 godkjennes*
-

6.3 Revisjonsberetninger og kontrollutvalgets rapport

Revisjonsberetning for 2022 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2022-2023 (vedlegg 1).

Revisjonsberetning for 2023 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2023-2024 (vedlegg 2).

Kontrollutvalgets rapport forelegges som et eget vedlegg (vedlegg 4).

Skistyret fremlegger revisjonsberetninger og kontrollutvalgets rapport for Skitinget med følgende forslag til vedtak:

- *Revisjonsberetning og kontrollutvalgets rapport tas til orientering*

7 REVISOR OG REVISORS HONORAR

Skistyret fremmer for Skitinget forslag om engasjement av revisor, og ber om fullmakt til å fastsette revisors honorar.

Skistyret fremmer saken med følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget engasjerer Deloitte som Norges Skiforbunds revisor for perioden 2024-2026*
 - *Skistyret gis fullmakt til å fastsette revisors honorar*
-

Skistyrets begrunnelse

En åpen anbudsprosess ble gjennomført vinteren 2021, og Skitinget vedtok samme år å videreføre engasjementet til Deloitte basert på en vurdering av følgende hovedkriterier:

- Bransjeerfaring
- Pris
- Revisjonsteam, dets sammensetning, kompetanse og erfaring

Deloitte er Skiforbundets nåværende revisor, og disse har kontinuerlig byttet revisjonsteam-medlemmer samtidig som man beholder kontinuiteten.

Det blir et bytte av ansvarlig partner fra og med regnskapsåret 2024 da interne retningslinjer i Deloitte sier at ansvarlig revisjonspartner må gjøre et bytte etter fylte 60 år.

Skistyret har opplevd at Deloitte har vist en vilje til fornyelse, forbedring og effektivisering og samarbeidet mellom Skiforbundets økonomiavdeling og Deloitte fungerer godt, noe som ble bekreftet i revisjonen av både 2022 og 2023-regnskapet. Begge team er opptatte av kontinuerlig og gradvis forbedring av rutiner og prosesser.

Når dette legges til det faktum at også selskapet scorer høyest på de angitte vurderingskriteriene fra anbudsprosessen fra 2021 er Skistyrets vurdering å innstille på at Deloitte fortsatt engasjeres som forbundets revisor, men at det legges opp til en ny anbudsrunde til Skitinget i 2026.

8 FORSLAG FRA SKISTYRET

8.1 Skiforbundets egenkapital og likviditetsreserve

Skistyret legger fram for Skitinget sak om Skiforbundets egenkapital og likviditetsreserve med følgende innstilling til vedtak:

-
- *Skitinget vil at det bygges likviditetsreserver på minimum kr 35 millioner sammen med en økt arbeidskapital på kr 13 millioner til utgangen av 2025.*
 - *Skitinget mener NSF sin anbefalte egenkapital bør fra 2026 ligge mellom kr 75 og 85 millioner kroner for å sikre forsvarlig likviditet, god soliditet og mulighet til å håndtere organisasjonens strategiske planer i Skipolitisk dokument, langtidsbudsjett og underliggende risiko*
-

Skistyrets begrunnelse:

Forsvarlig egenkapital og likviditet

Alle virksomheter må ha fokus rettet mot **en forsvarlig egenkapital og god likviditet** som speiler organisasjonens strategiske planer og tilhørende risiko. Hvis det går galt kan det i ytterste fall ende opp i rettsaker mot styremedlemmer, der kreditorene krever erstatning fordi oppfølgingen fra styret av egenkapital og likviditet ikke har vært tilstrekkelig. Etter at pandemien traff, har styret satt dette på dagsorden med jevne mellomrom.

Juridiske forhold

I næringslivet er kravene til forsvarlig egenkapital og likviditet samt styrets handleplikt forankret i aksjelovens (asl.) §§3-4 og 3-5.

- *«Selskapet skal til enhver tid ha en egenkapital og en likviditet som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet.»*
- *Bestemmelsene innebærer oppsummert at et selskap til enhver tid skal ha en egenkapital og en likviditet som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. Styret er pålagt å vurdere dette løpende.*

Det er ikke redselen for å komme i erstatningsansvar som skal få alle styremedlemmer til å gjøre en god og forsvarlig jobb som styremedlem i Skiforbundet. Styret er mellom Skitingene "høyeste myndighet", og skal "ivareta forbundets interesser og anliggender", jfr. loven § 27. Dette betyr å utvikle virksomheten i Skiforbundet ihht. de styrende dokumenter, og det skal være hovedfokus.

Men som styremedlem kan man komme i erstatningsansvar, og i ytterste konsekvens også i straffeansvar. Styreansvaret i næringslivet er langt på vei lovregulert, mens styreansvaret i foreningslivet er ulovfestet. Men det er liten tvil om at også styret i en forening gjennom uaktsomme handlinger vil kunne komme i erstatningsansvar. For den som lider et økonomisk tap er det likegyldig om tapet har sin årsak i dårlig styrebehandling i en forening, eller i et aksjeselskap.

Det er vanskelig å si noe generelt og allmenngyldig om når man som styremedlem i en forening kan holdes erstatningsansvarlig, og hvilke handlinger som kan utløse ansvar. Dette beror på konkrete vurderinger. Det er et visst rom for et styre å treffe "gale" vedtak, og særlig dersom situasjonen har vært krevende og uoversiktlig. Viktigst av alt er å følge med fortløpende på situasjonen som den er, foreta fortløpende vurderinger og ta fortløpende grep som man - etter å ha tenkt seg om - mener må tas.

Vi vil videre i dokumentet se på likviditetssituasjon, soliditet og risikoeksponering. Til slutt oppsummerer vi med noen betraktninger før vi konkluderer.

Hva med Norges Skiforbund?

Gjennom de siste årene har NSF hatt vekslende gode og dårlige år når det gjelder resultat, med ulike årsaksdrivere. I dårlige år medfører dette en svekkelse av så vel likviditet som egenkapital.

Styreansvaret er i foreningslivet ulovfestet, men det er liten tvil om at styret også her gjennom uaktsomme handlinger vil kunne komme i erstatningsposisjon, jfr. det som er sagt over. Med bakgrunn i dette, er det derfor viktig med en jevnlig diskusjon rundt dette forholdet, og hvordan vi skal forholde oss til disse nøkkeltallene. I den sammenhengen er det også viktig med en diskusjon rundt «hvor solid» bør økonomien til NSF faktisk være.

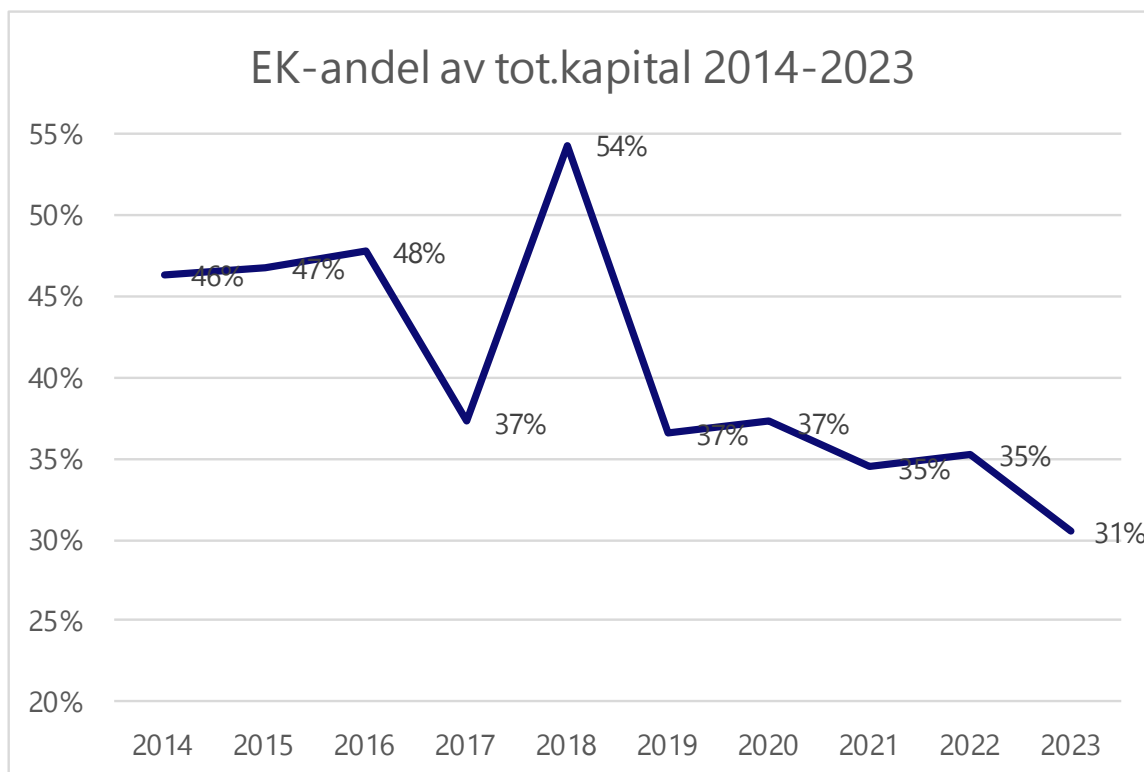
Egenkapitalgrad – Soliditet

EK-grad er en indikator til virksomhetens økonomiske tilstand, men den gir ikke et fullstendig bilde av risiko. For NSF som virksomhet bør likviditetssituasjon og risikobilde være viktigere mål enn EK-grad. Disse behandles i de neste avsnittene.

En god egenkapitalandel vil variere avhengig av bransje, men generelt sett anses en høy egenkapitalandel som positiv fordi den indikerer finansiell stabilitet. Egenkapitalandelen er et nøkkeltall som viser forholdet mellom egenkapitalen og total kapital i en virksomhet. I mindre kapitalintensive bransjer er EK normalt noe lavere. I «idrettsbransjen» som NSF inngår i er det enda viktigere med en solid EK-grad fordi mulighetene til å hente penger hos eiere og/eller långivere er svært begrenset. NSF er avhengig av å først tjene inn/skaffe de midlene man skal bruke. Dette tilsier at EK-graden bør være høy.

En moderat egenkapital-andel kan generelt sies å ligge mellom 20%-50%, og en god andel på over 50%

Per 31.12.2023 hadde Skiforbundet EK på kr 52,4 mill, og en EK-grad på 31%. Dersom vi legger til grunn at det er utfordrende å hente frisk kapital utenfor egen virksomhet må EK-graden sies å være for lav. Soliditeten var vesentlig bedre 2014-2019 på grunn av høyere egenkapital som siden da er tæret på gjennom vedtak fattet i Skistyret og på Skitinget.



Likviditetsbehov og likviditetsreserver

Likviditet sier i sin enkelthet noe om betalingsevne og er et økonomisk uttrykk for evnen til å kunne betale løpende utgifter (driftskostnader, lønn, avgifter, etc).

Norges Skiforbund har store svingninger i inn- og utbetalinger i løpet av året, og det er en rekke momenter som bidrar til dette. Følgende forhold er blant annet gjeldende:

- Landslagene har i størrelsesorden 50% av sin kostnadsbelastning i årets tre første måneder
- Mellom 10 og 20% av arrangementstilskuddene (gjennomsnittlig kr 60-70 mill i året) betales ut forskuddsvis for at arrangementselskapene skal sikre drift i forkant av arrangementene.
- En betydelig andel av tilskudd blir innbetalt mot slutten av året (FIS-tilskudd og moms-kompensasjon) eller etter endt sesong (NRK og Infront)

- De siste årene har også NSF's omsetning økt og svingningene i inn -og utbetalinger blir derfor større enn tidligere år

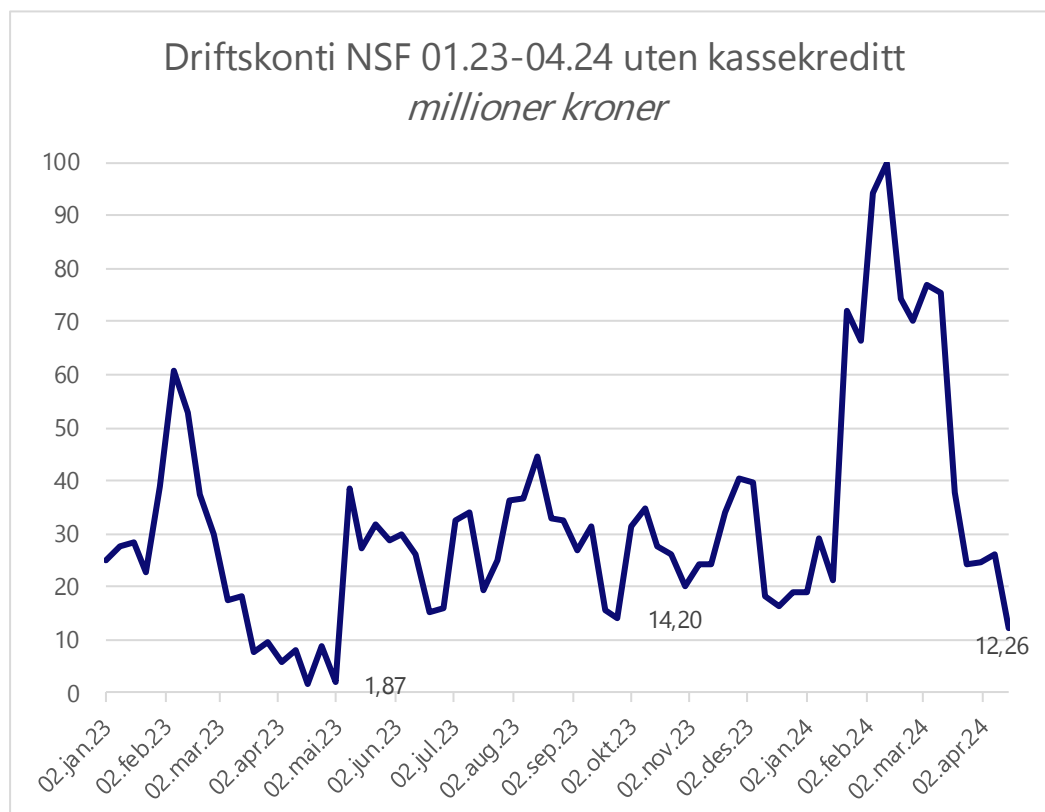
Dette er noen av årsakene som gjør at NSF har behov for en **likviditetsreserve** både i normalår og i «uår».

I grafen under kan man se hvordan likviditeten svingte i perioden januar 23 til april 24. I mai 2023 vedtok Skistyret å selge fondsreserver på kr 28 mill, og det ser man av grafen under.

NSF har derfor per nå ingen likviditetsreserve annet enn den som står på driftskonti, men forbundet har en kassekreditt i DnB på kr 15 mill inngått i første kvartal 2023 (NB! Ikke del av grafen under).

Ser man av grafen er det i midten av april 24 for eksempel kr 12,3 mill tilgjengelig i hele virksomheten sett bort i fra kassekreditten. Dette vurderes som for lavt, og styret igangsatte tiltak høsten 23 og i budsjettprosessen for 2024 for å bedre dette og for å bygge en reserve i tiden som kommer, blant annet ved å budsjettere med et positivt driftsresultat dette året på kr +9,2 mill.

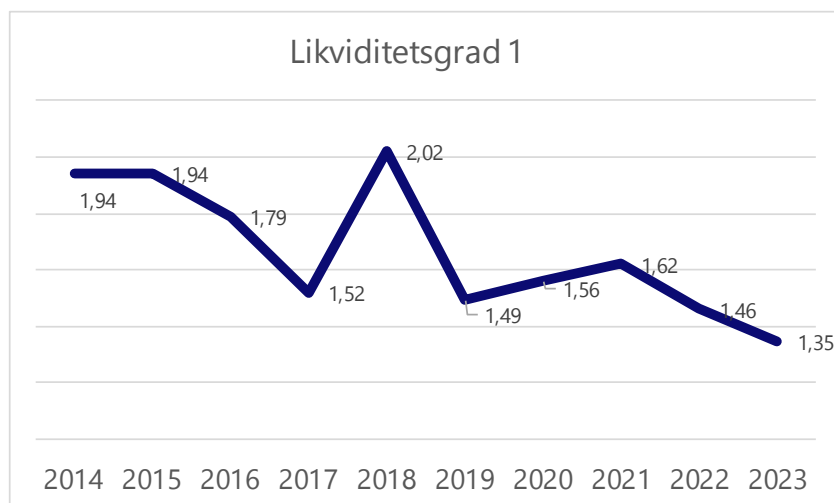
Det er normalt to pressperioder i løpet av året, en i mars/april og en i desember. Dette er relatert til sesongdriften.



Hvilken likviditetsreserve bør NSF ha?

Det ideelle nivået på likviditetsreserver avhenger av flere faktorer. Det er imidlertid noen parametere virksomheter kan styre etter for å vurdere likviditetsreserver:

Likviditetsgrad. Dette sier noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. I grafen under ser man dette forholdstallet for NSF historisk. Vi ser en fallende trend etter pandemien, og ved utgangen av 2023 er denne på 1,35.



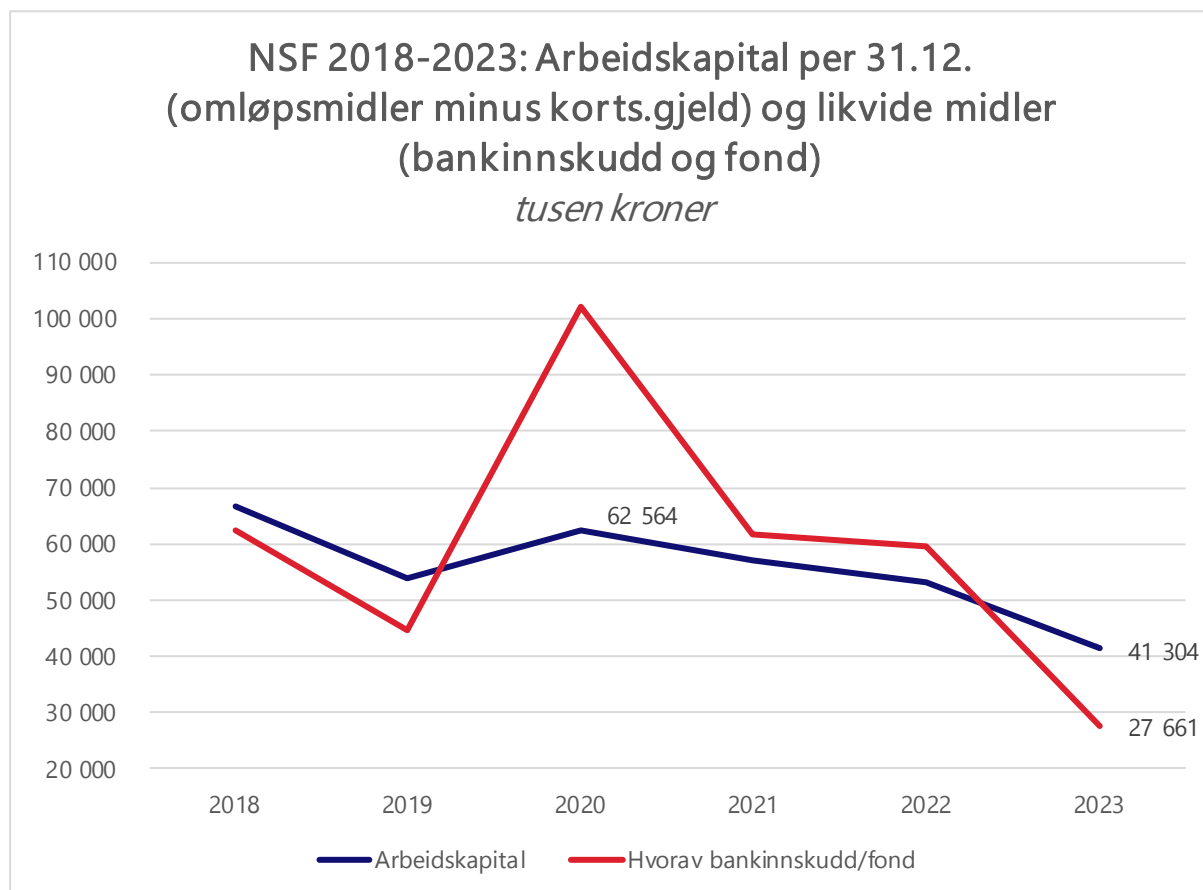
Generelt sier man at tilfredsstillende likviditet i virksomheter tilsier en likviditetsgrad på minst 1,5, da anses likviditeten normalt å være tilfredsstillende. Over 2 er meget godt.

Vi kan med dette kalkulere hvilken reserve NSF må ha for å oppfylle ulike likviditetsgrader:

- Likviditetsgrad på 1,5 per 31.12.23 vil bety kr 17 mill mer i omløpsmidler enn det man har i dag
- 1,75 tilsvarer ytterligere kr 47 mill enn i dag
- Likviditetsgrad 2 tilsvarer kr 76 mill mer enn i dag

Et annet parameter er **arbeidskapital**.

Dette representerer midlene en virksomhet trenger for å finansiere sin daglige drift, altså svingninger i inn- og utbetalinger. Det beregnes som omløpsmidler minus kortsiktig gjeld. Arbeidskapitalen bør gi en god indikasjon på hvor mye penger som bør være tilgjengelig i daglig drift. Dersom vi legger balansen 31.12.2023 til grunn var dette tallet i NSF kr 41 mill. Også her ser vi en fallende trend.



Når tilstrekkelig arbeidskapital er hensyntatt opererer virksomheter med ulike mål for likviditetsreserver.

- Ett parameter er å ha 10%-20% av årlige driftskostnader i reserver. For NSF ville dette bety reserver på **kr 40-80 mill.**
- Et annet parameter er at virksomheten ser på gjennomsnittlig månedlig omsetning og har 1-2 måneder av dette i likviditetsreserve. Med NSF's årlige omsetning på kr 420 mill tilsvarer 1-2 måneder **kr 35-70 mill i reserver.**
- Et annet mer spesifikt moment som må vurderes i denne sammenhengen er NSF's behov for likviditetsreserver i perioder av året hvor vi har størst risikoeksponering for inntektene våre, slik man så under pandemien der TV-inntekter i størrelsesorden kr 40-80 mill bortfalt. Se også neste avsnitt.

Alle disse parameterne tilsier at en reserve i første omgang bør ligge på minimum kr 35 millioner, som gir en likviditetsgrad på ca 1,6-1,7.

Hvis man ser fremover til 2025 er det spesielt to forhold som kan gjøre likviditeten noe bedre:

- Tilbakebetaling av lån på kr 8 mill til Ski-VM 2025 AS, dette skal betales etter VM 2025 og senest august 25.
- Det er budsjettet med et overskudd i ski-VM og dersom dette blir tilfellet blir NSF tilført ytterligere likviditet fra dette i henhold til aksjonæravtalen forutsatt at dette beløpet reserveres til oppbygging av likviditetsreserven.

Hvilken risiko må vi kunne håndtere i NSF?

Dersom man ser nærmere på hva egenkapitalen i NSF «skal tåle» er det altså bedre å måle dette opp mot hvilken risiko som ligger i NSF sin drift, det vil si hvor stor er den økonomiske risikoen ved inngangen til et år, altså forhold som vi ikke har full kontroll på.

Risiko for NSF er både at noe kan gå galt innad i bedriften, men også særlig knyttet eksterne faktorer som redusert aktivitet / arrangement. Forhold som må inkluderes i en slik risikovurdering vil være følgende:

- Makroøkonomiske faktorer som påvirker sponsormarkedet
- Avlyste renn (vær, pandemi, FIS-kalender eller force majeure)
- Evne til å håndtere bortfall av usikre inntekter
- Trender, f.eks deltakelse i skirenn som påvirker lisensinntekter
- Overforbruk utover godkjent budsjett

Erfaringene fra pandemien fortalte oss at virksomheten kan måtte tåle bortfall av inntekter på kr 40-80 mill i løpet av et kort tidsintervall, men den samme pandemien har også vist at organisasjonen evner å tilpasse seg til endrede omstendigheter som bør inkluderes i en slik risikovurdering.

Nye TV-avtaler etter 2025/26

Det er spesielt knyttet risiko til TV-avtalene og arrangementsporteføljen. Nye TV-avtaler med NRK og Infront skal reforhandles til hhv 2025/26-sesong og 2027/28-sesong. Dette er det knyttet usikkerhet til fordi markedet er annerledes enn ved forrige reforhandling.

I tillegg er det avlysningsrisiko knyttet til avtalene. NSF får betalt for hvert gjennomførte world cup-renn, og tilsvarende inntektstap ved avlysning. Avtalen gjør oss mer likvide i normalår, men mer utsatt for «uår». Det er i tillegg knyttet kostnader til virksomheten som er avhengig av et overskudd fra arrangementsporteføljen.

Styrets anbefaling for egenkapitalnivå og likviditetsreserve

Anbefaling 1: Det skal innen utgangen av 2025 bygges likviditetsreserver på kr 35 millioner. Det bør være likviditet og egenkapital til å kunne håndtere spesielle hendelser uten å måtte være tvungen til ta eventuelle inntektsbortfall over driften slik man gjorde under pandemien i 2020.

Det anbefales følgende plan for å nå kr 35 mill i likviditetsreserver:

- Opprettholde og sikre eksisterende kassekreditt på kr 15 mill.
- Likviditetslån tilbakebetalt fra VM-selskapet i 2025, kr 8 mill.
- NSF's andel av overskudd fra VM nordisk Trondheim 2025, kr 12 mill, disponeres til likviditetsreserve

Anbefaling 2: Å bygge opp en økt arbeidskapital (og økt EK) på kr 13 mill neste to år, og som kommer i tillegg til likviditetsreserven i Anbefaling 1. I praksis betyr det å budsjettere med større driftsoverskudd i 2024 og spesielt i 2025, enn hva som ligger til grunn i resten av langtidsbudsjett-perioden. Se langtidsbudsjettet, der samlet overskudd 2024 og 2025 er nær kr 25 mill, inkludert overskuddet fra VM i Trondheim.

De to anbefalingene vil gi NSF en egenkapital på kr 77,3 mill ved utgangen av 2025.

Anbefalt egenkapitalnivå fra 2026 vil, slik det ser ut nå, være mellom kr 75-85 millioner og det anbefales derfor at virksomheten tilstreber å holde seg i dette intervallet for en sunn økonomisk drift. Dersom man havner i det nedre sjiktet fordrer dette at man bør ta grep over driften.

Hva er konsekvensen av disse anbefalingene?

Begge anbefalingene i forrige avsnitt vil legge økonomiske føringer for hvilke andre prioriteringer NSF vil ha midler til de neste 2-3 årene.

Dersom prioritet 1 er å bygge EK og likviditetsreserver vil det medføre å

- måtte redusere aktivitetsnivået i topp og bredde i 2024 og 2025.
- at NSF ikke kan ta på seg en forpliktelse med å finansiere hele skiklubbutviklerprosjektet uten ytterligere ekstern finansiering. Hvis så er tilfellet blir andre deler av virksomheten påvirket med en kostnadsreduksjon tilsvarende forpliktelsen.
- NSFs andel av overskuddet fra Ski-VM i Trondheim 2025 vil måtte gå til å bygge en likviditetsreserve.

8.2 Overordnede skipolitiske føringer for bredde- og rekrutteringsarbeidet

Skistyret legger frem for Skitinget en sak om overordnede Skipolitiske føringer og tiltak for organisasjonens bredde- og rekrutteringsarbeid med følgende innstilling til vedtak:

-
- *Skitinget vil videreføre Skiklubbutviklerprosjektet.*
 - *Skitinget ber Skistyret oppdatere grenkomiteinstruksen med bredde- og rekrutteringsforpliktelser.*
 - *Skitinget ber Skistyret sette ned et utvalg som skal avklare videre finansiering og organisering av Skiklubbutviklerprosjektet. Utvalget skal inkludere representanter fra kretser og Skistyret.*
 - *Skitinget slutter seg til de overordnede Skipolitiske føringene og tiltakene som foreslått av Skistyret i saksunderlaget.*
-

Bakgrunn

Oppsummering

Skiklubbutviklerprosjektet er vellykket! Det sier tilbakemeldinger fra klubber, kretser, grener og NSF sentralt. Derfor vil Skistyret, i likhet med alle kretsene, videreføre prosjektet.

Skistyret er enig med kretsene i at ansvar og myndighet må klargjøres. Derfor vil Skistyret oppdatere grenkomiteinstruksen med bredde- og rekrutteringsforpliktelser.

Skistyret vil at sponsorer, eksisterende og nye, bør bidra til finansiering av bredde- og rekrutteringsarbeidet. Derfor vil Skistyret at et bidrag fra gren fra avtaler som bygger på og nyttiggjør seg rekrutteringsavdelingens og kretsens arbeid med bredde og rekruttering skal avklares, i dialog med grenene.

Skistyret skulle *gjærne* bidratt med mer midler til Skiklubbutviklerprosjektet enn de 22,2 mill. som er prioritert i langtidsbudsjettet, som er en videreføring av 60/40-fordelingen forbund/krets, men den økonomiske situasjonen tillater ikke, etter Skistyreets syn, at vi kan strekke oss lengere på det nåværende tidspunkt.

Skistyret vil sette ned et utvalg, inkludert krets- og Skistyrerepresentanter, som skal finne løsninger sammen. Utvalget må jobbe raskt og effektivt.

Dette er høyt prioritert fra Skistyreets side og vi skal gjøre det vi kan for sammen å komme i mål

Skistyrets begrunnelse

Felles ambisjon – og ansvarlighet

Alle vi som møtes på Skitinget i Bodø har mye til felles, blant annet dette:

Vi vil at enda flere skal få oppleve skiglede!

Vi vil at organisasjonen vår, sentralt og lokalt, skal være en støtte for alle i hele landet som legger til rette for at flest mulig skal få ta del i det store skifelleskapet i Norge og internasjonalt!

Skistyret vil investere i det vi har til felles, i bredde- og rekruttering.

Skistyret vil også klargjøre ansvar og myndighet med mål om at vi alle skal trekke i samme retning.

Men alt må gjøres med ansvarlighet.

Ski-Norge - sammen - representert ved store og små klubber, kretser, Skiforbundet, og Skitinget – må klare å balansere andelen direkte investeringer i aktivitet med en stødig økonomisk styring og evnen til å håndtere uforutsette fysiske og økonomiske hendelser som over tid vil oppstå i Skiforbundet.

Sammen bør vi også, slik Skistyret ser det, organisere arbeidet på en måte som tar hensyn til eierskap og nærhet til grener og aktivitet. Det er en kjensgjerning, og helt naturlig i en organisasjon som vår, at det er ulike oppfatninger om hvordan vi best innretter arbeidet innen bredde og rekruttering i skisporten. Da er det viktig at organiseringen forener krefter, ikke splitter oss.

Skistyrets sak er skrevet på bakgrunn av drøfting i og læring fra Y-utvalget, hvor ansatte i kretser, grener og fellesavdelinger, samt tillitsvalgte fra kretser og Skistyret var representert. Y-utvalget arbeidet sammen 26. og 29. april, og mandatet var som følger:

(...) Legge frem forslag til:

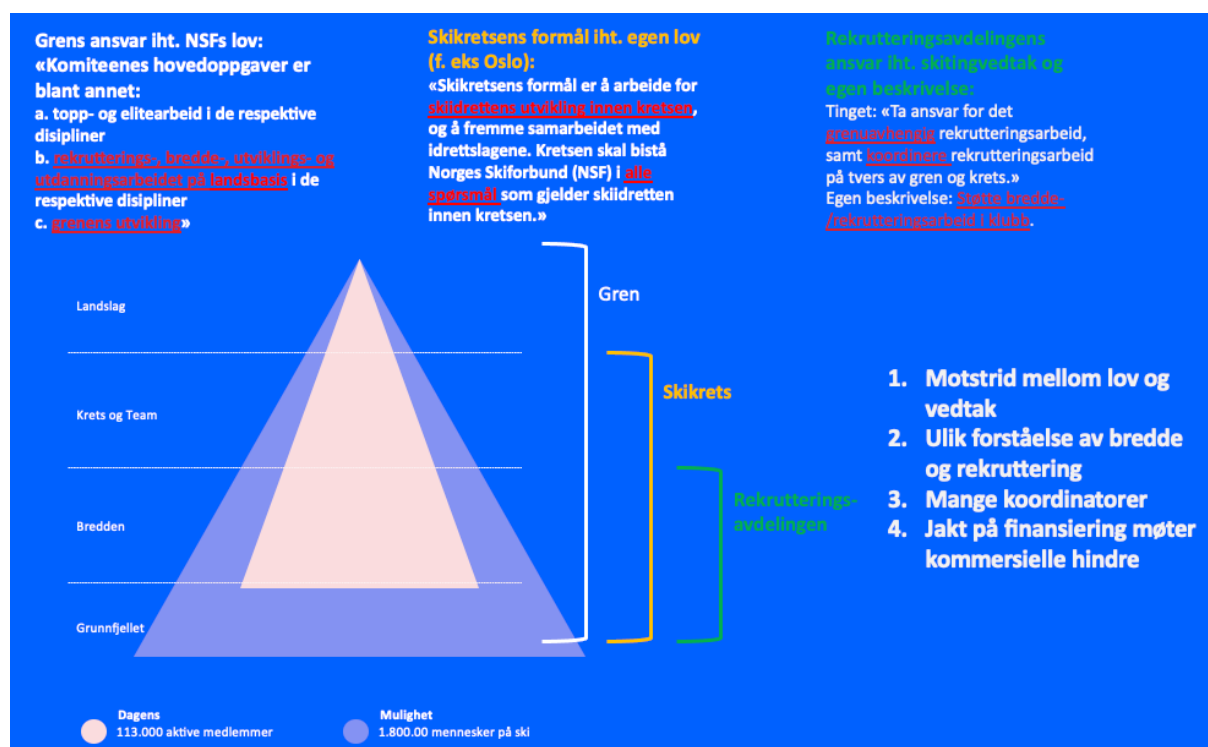
- *Ulike former for organisering, herunder ansvarsfordeling mellom gren, krets og fellesfunksjoner*
- *Finansieringsmuligheter*

Utfordringer

Arbeidet i Y-utvalget tydeliggjorde spesielt fire utfordringer med Skiforbundets innsats for bredde og rekruttering slik det drives og er organisert i dag:

1. Motstrid mellom lov og vedtak

Det er flere som har ansvaret for tilnærmet det samme innen bredde- og rekruttering iht. loven, instruks, Skistyrevedtak og Skitingvedtak (styrende dokumenter). Begrepet «grenuavhengig rekrutteringsarbeid», som den sentrale rekrutteringsavdelingen fikk et ansvar for på Skitinget 2022, er det ikke klart hva betyr i våre styrende dokumenter



Illustrasjon: Illustrasjon utfordringer organisering bredde- og rekrutteringsinnsatsen.

2. Ulik forståelse av bredde og rekruttering

Vi er ikke samstemte i vår forståelse av begrepene bredde og rekruttering. Det gir oss ikke et felles ståsted når vi skal snakke sammen og finne gode løsninger.

3. Mange koordinatører

I en kompleks organisasjon som Skiforbundet skaper begrepet «koordinere» noen utfordringer. For en koordinatør er det krevende å ta et helhetlig ansvar for et arbeid uten et klarlagt mandat i enten lov eller instruks

4. Jakt på finansiering møter kommersielle hindre

I NSF's lov og grenkomiteinstruks er ansvaret for bredde/rekruttering lagt til gren. Grenene selger inn bredde- og rekrutteringskonsepter til sine samarbeidspartnere, og dette ansvaret følger av grenkomiteinstruksen.

Flere grener har, i tråd med mandat og myndighet, og som følge av sponsormarkedets ønsker og behov, solgt bredde- og rekrutteringskonsepter, i kombinasjon med toppidrettsproduktet.

Skipolitiske føringer

De overordnede skipolitiske føringene for bredde og rekruttering må, innenfor rammen av hva som er økonomisk og organisatorisk forsvarlig, søke å løse disse fire utfordringene.

Skistyret foreslår derfor følgende 12 føringer for Skitinget:

ORGANISERING:

1. En omforent forståelse av bredde og rekruttering.

Skistyret foreslår, basert på blant annet drøftinger i Y-utvalget, følgende:

Bredde:

Bredde er skiaktivitet for flest mulig, både organisert og egenorganisert, uavhengig av ferdighetsnivå, alder, utstyrstype eller ambisjoner om toppidrettsprestasjoner.

Klubbene og frivilligheten er selve fundamentet for all breddeaktivitet, også ofte den egenorganiserte ved klubbers eller ulike foreningers tilrettelegging og anlegg nær der folk flest bor.

Målet med breddeidrett er å fremme fysisk aktivitet, helse, sosial deltakelse og livslang skiglede. Sentralt for bredden er å bevare skigleden for flest mulig, lengst mulig. I tillegg er breddeaktivitet en arena for å rekruttere frivillige til innsats i vår organisasjon (klubb, krets og forbund), som vi er helt avhengig av.

Den egenorganiserte skiaktiviteten drives side om side med den organiserte, og for f. eks langrenns del er den ofte tilrettelagt av klubbene med lokalanlegg og løyper som er tilgjengelige for alle skientusiaster.

For oss i Skiforbundet er det viktigste at en bevarer skigleden! Om en er organisert eller egenorganisert er underordnet, men som medlemsorganisasjon vil vi alltid arbeide for å fremme verdien og betydningen av medlemskap.

Rekruttering:

Rekruttering er å arbeide for at flest mulig, uavhengig av alder og ferdighetsnivå, melder seg inn i en skiklubb for å bli med på aktiviteter og konkurranser. Det er også å få nye mennesker til å oppdage skigleden slik at grunnfjellet vokser.

Sentralt for rekruttering er å senke økonomiske barrierer for deltagelse og motvirke utenforskap slik at skiidretten speiler mangfoldet i Norge.

2. Videreføre skiklubbutviklerprosjektet.

Skiklubbutviklerprosjektet har på kort tid, takket være entusiastiske og dyktige medarbeidere, blitt etablert som et sentralt bredde- og rekrutteringstiltak.

Tilbakemeldingene i klubbundersøkelsen taler for seg: Hele 71 % kjenner til Skiklubbutvikleren i kretsen, og hele 69 % har vært i kontakt med hen.

Skistyret vil videreføre skiklubbutviklerprosjektet.

Der hvor arbeidsmiljølovens bestemmelser krever fast ansettelse, vil dette selvsagt gjelde også for Skiklubbutviklere som for alle andre ansatte i NSF.

Tilsvarende gjelder også krav om finansiering for Skiklubbutviklerprosjektet som for alle andre prosjekter i NSF: Før avtale om ansettelse, enten midlertidig eller fast, kan inngås må finansiering være avklart. Skistyret viser til føringene 9 til 12 lengre ned i dokumentet.

3. Gren, som har kompetanse og nettverk, skal fortsatt ha de kommersielle rettighetene til bredde/rekruttering. (Se også føring 11).

Utgangspunktet er at gren allerede har solgt inn bredde/rekrutteringsaktiviteter i flere av sine samarbeidsavtaler. Skiforbundet må oppfattes som en seriøs samarbeidspartner for våre sponsorer. Da er det viktig å opprettholde de forpliktelsene vi har i de inngåtte avtalene.

Det er gren som i dag har kontakten med sponsormarkedet på vegne av Skiforbundet. Det bør vi ta hensyn til ved salg av nye bredde- og rekrutteringsaktiviteter.

4. En grenkomiteinstruks med bredde- og rekrutteringsforpliktelser.

Det ble ikke tatt til orde fra medlemmer av Y-utvalget i møtene for å endre NSF's lov, f. eks ved å flytte ansvaret (helt/delvis) for bredde- og rekrutteringsarbeidet til sentral rekrutteringsavdeling.

Skistyrets føringer tar av denne, og andre grunner, derfor utgangspunkt i gjeldende lov.

Skistyret vil, i dialog med grenkomitelederne, endre grenkomiteinstruksen for å tydeliggjøre og forpliktende grenene til å:

- Definere en ansvarsperson for bredde- og rekrutteringsarbeidet som skal være rekrutteringsavdelingens primære kontaktperson.
- Arbeide sammen med rekrutteringsavdelingen, inkludert skiklubbutviklere og kretsene med en felles ambisjon om å koordinere og styrke bredde og rekrutteringsarbeidet i NSF i tråd med gjeldende felles strategi.
- Samarbeide med rekrutteringsavdelingen når handlingsplaner utarbeides for å følge opp felles mål i gjeldende felles strategi.
- Samarbeide med rekrutteringsavdelingen når handlingsplanene iverksettes.
- Samarbeide med rekrutteringsavdelingen ved utvikling av nye bredde- og rekrutteringskonsepter.
- Delta i felles fora og utvalg der bredde- og rekrutteringsarbeidet koordineres og utvikles.

Instruksen skal endres innen 1. september 2024.

5. Et mandat for rekrutteringsavdelingen som speiler tilsvarende innhold i grenkomiteinstruksen.

Skistyret gir generalsekretær i mandat å lage, basert på grenkomiteinstruksen, et mandat for rekrutteringsavdelingen som er koordinert med grenkomiteinstruksen.

Instruksen skal utarbeides innen 1. september 2024.

6. Nedsette utvalg som skal avklare videre finansiering og organisering av Skiklubbutviklerprosjektet. Utvalget skal inkluderer representanter fra kretser og Skistyret.

Utvalget må starte sitt arbeid umiddelbart etter Skitinget. Første oppgave er å finne finansieringsløsninger med mål om å sikre videreføring av Skiklubbutviklerprosjektet i dagens omfang.

7. Kontinuerlig dialog i (gjenopprettet) Utviklingsforum (administrativt nivå i NSF), med representanter fra rekrutteringsavdelingen, anlegg, krets, skiklubbutviklere og utviklingsansvarlige i alle grener.

Skistyret gir generalsekretær i oppgave å gjenopprette Utviklingsforum. Det etableres en møteplan og et mandat for forumet.

Formålet med Utviklingsforum er å samle alle administrative krefter innen bredde og rekruttering.

8. Kontinuerlig dialog i politisk arbeidsutvalg (Krets AU)

Dialogen på politisk nivå mellom Skistyre, inkludert grenkomiteledere, og kretsledere skal styrkes og formaliseres. Krets AU og oppnevnte representanter fra Skistyre skal møtes jevnlig med en fastsatt agenda om aktuelle bredde- og rekrutteringssaker.

FINANSIERING:

9. Budsjettere med kr. 22 mill. til skiklubbutviklere i langtidsbudsjettet.

Skistyre har prioritert skiklubbutviklere høyt i en krevende økonomisk situasjon. I perioden 2024-2028 er det budsjettet med kr. 22 mill., som utgjør en videreføring av gjeldende andel 60/40 forbund/krets.

10. Skistyre og kretsene avklarer i felleskap videre finansiering fra kretsene.

Skistyre og skikretsene skal i felleskap se på hvordan bidraget som nå gis fra kretsene kan videreføres.

11. Andel av grens nysalg/opp salg/mersalg i sponsormarkedet kan øremerkes Skiklubbutviklere og evt. andre bredde-/rekrutteringsprosjekter om avtalen direkte nyttiggjør seg eller bygger på disse. (Se også føring 3).

Majoriteten av grenene har ikke ledige sponsormerker på sine drakter. Det betyr at grenenes muligheter for mersalg ligger i aktiviteter. Her er bredde- og rekrutteringsaktiviteter en mulighet både for gren og for finansiering av bredde- og rekrutteringsarbeidet.

Ved reforhandlinger eller nye innsalg skal grenene og rekrutteringsavdelingen i dialog se på hvordan rekrutteringsavdelingens aktiviteter kan øke den kommersielle verdien.

Skistyre mener det bør sees på løsninger der grener i fremtidige sponsoravtaler der avtalen innholdsmessig direkte nyttiggjør seg eller bygger på aktiviteter og prosjekter som gjennomføres av kretser og rekrutteringsavdelingen, bør inkludere aktiviseringsmidler for å sikre fremtiden til disse aktivitetene og prosjektene.

12. Søke nye stiftelsesmidler.

Det skal sees på mulighetene for å skaffe offentlige midler eller midler fra private stiftelser.

Private stiftelser har ofte en lokal eller regional tilhørighet. For å nå gjennom med søknader, bør disse også være regionale, dvs. med skikretsen som avsender. Grenene skal, sammen med kretsene, utarbeide søknadene.

For den nye handlingsplanen til KUD - Alle inkludert! Handlingsplan for like muligheter til å delta i kultur-, idretts- og friluftslivsaktiviteter, 2024–2026 bør søknader komme fra Skiforbundet for å opptre koordinert overfor departementet.

Oppsummert finansiering

Den samlede summen som skapes av tiltakene 9 og 10 vil avgjøre omfang og innretning for skiklubbutviklerprosjektet på kort sikt.

Dette må være avklart innen 15. august 2024.

Den samlede summen tiltakene 9 til 12 vil avgjøre fremtidig omfang og innretning for skiklubbutviklerprosjektet på lenger sikt.

Skiklubbutviklerprosjektet, som alle andre prosjekter og tiltak, må også gjøres innenfor ansvarlige økonomisk rammer for Skiforbundet totalt.

8.3 Oppfølging vedtak funksjonstid fra 2022

Skistyret legger fram saken for Skitinget om oppfølging av vedtaket om funksjonstid fra Skitinget i 2022 med følgende innstilling til vedtak:

-
- *Skitinget støtter Skistyrets innstilling om at det ikke innføres funksjonstidsavgrensning for sentrale tillitsvalgte.*
-

Bakgrunn

På Skitinget i 2022 ble det fattet følgende vedtak i sak 12.3 Forslag fra Hordaland skikrets og Sogn og Fjordane skikrins, funksjonstidsavgrensning for tillitsvalgte:

- *«Valkomiteen skal ha 3 tingvalde medlemmer, der ein ny medlem normalt vert vald på kvart skilting. Dvs ei total maks funksjonstid på 6 år. Det skal og veljast eit varamedlem til valkomiteen. Når det gjeld valkomiteen krev dette lovendring som må gjerast på tinget i 2024.*
- *Skitinget ber Skistyret setja ned eit utval som omfattar Skistyret og skikretsane i NSF. Utvalet skal komme med framlegg i saka om eventuell funksjonstidsavgrensning for tillitsvalde i NSF til neste Skiting.»*
-

Denne saken, 8.3, omhandler kulepunkt 2 i Skitingvedtaket fra 2022.

Når det gjelder kulepunkt 1 vil fremlegges det for Skitinget en egen sak om lovendringer.

Utvalg og funksjonstidsavgrensning:

Skistyret nedsatte i skistyremøte 7, 2022-2024, 5.12.2023, utvalget for funksjonstid, valgordninger og kompensasjon. Utvalget besto av Marit Wiig (leder), Anne Cathrine Enstad og Finn Årdal. Ola Keul var sekretær for utvalget.

I tråd med mandatet presenterte utvalget, ved utvalgsleder, sine anbefalinger til Skistyret i møtet 25. april 2023 (sak 84).

Rapporten ble sendt organisasjonen på høring, før Skistyret behandlet utvalgets anbefalinger 30. august 2023 (sak 129).

Vedr. den delen av utvalgets anbefalinger som gjaldt funksjonstidsavgrensning vedtok Skistyret følgende:

«Skistyret støtter utvalgets anbefaling om at det ikke skal innføres funksjonstidsavgrensning for sentrale tillitsvalgte.»

Skistyret fremmer videre sin innstilling overfor Skitinget, som en oppfølging av vedtaket fra Skitinget i 2022.

9 SKIFORBUNDET VIL! – STRATEGIDOKUMENT (/LANGTIDSPLAN 2024-2028)

Skistyret legger fram sak for Skitinget om nytt strategidokument for 2024-2028 med følgende innstilling til vedtak:

- *Skitinget vedtar Skiforbundet Vil, nytt strategidokument 2024-2028*

Bakgrunn

Skiforbundet Vil, strategidokument 2024-2028, følger som et eget vedlegg (vedlegg 6).

Hele organisasjonen har vært involvert i utarbeidelsen av strategien.



Høring strategi 2024-2028

Gi innspill innen 13. mai kl. 12:00 til Skiforbundets nye strategi/langtidsplan som skal vedtas på Skitinget. Sammen lager vi strategien.

Skiforbundet fremover. Arbeidsgruppa for strategien, eller langtidsplanen som den heter formelt iht. NSF's lov, hvor gruppas medlemmer har fremmet perspektiver fra klubb, krets, skiklubbvoktere, grener og fellesfunksjoner, er største over å sende på høring strategiens sentrale innhold og rettingsvalg.



Gi innspill til ny strategi

Hvordan kan vi medlemmer på en best mulig støtte klubbenes arbeid fremover? Dette spørsmålet er det viktigste når Norges Skiforbund vedtar ny strategi for perioden 2024-2028.

Rå ber vi om dine innspill fra våre skiklubber innen 22. mai, og det tar bare 3 minutter.

I høringen kom det mange gode forslag til forbedringer og 35 forslag ble innarbeidet i strategien.

Det har også vært gjennomført en innspillsrunde rettet mot klubber.

Arbeidsgruppa for strategien mottok også gode forslag til en egen NSF-verdi.

I et «finaleheat» bestående av Ansvarlighet, Åpenhet og Skiglede, var det Ansvarlighet som fikk flest stemmer i en avstemning i arbeidsgruppa.

10 BUDSJETT 2024-2028

En rapport om NSF's økonomiske situasjonen i 2024 med regnskapsrapport pr. 30.04.2024 og revidert budsjett for året 2024 vil bli presentert på Skitinget.

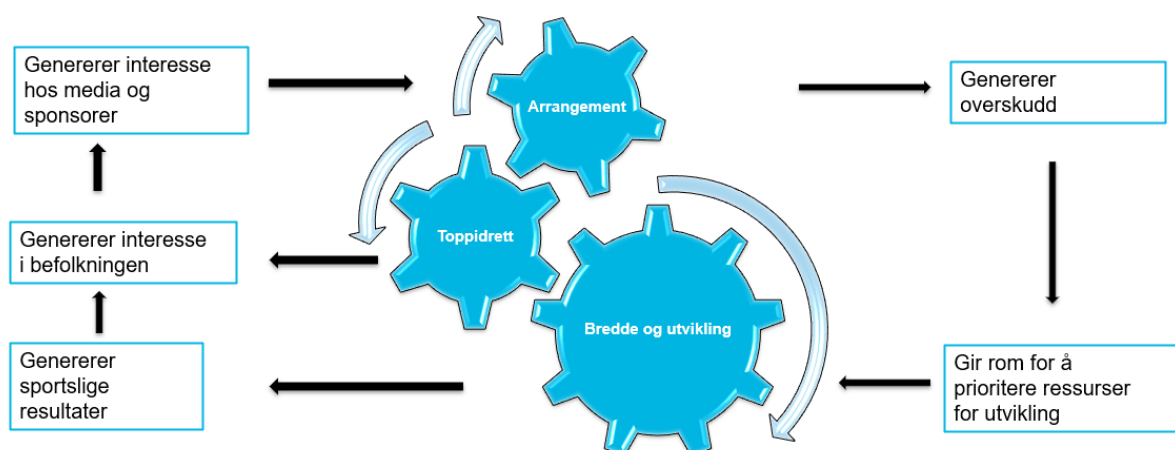
Skistyret fremmer langtidsbudsjett for perioden 2024-2028 for Skitinget med følgende forslag til vedtak:

- *Langtidsbudsjettet for 2024-2028 godkjennes*

Innledning

Den kort- og langsiktige økonomiske styringen av Norges Skiforbund skal sikre skisportens aktivitet og interesser i framtiden. De økonomiske interessene skal forvaltes slik at neste generasjon skiløpere har de beste forutsetninger for å utøve og vokse i sin ski-aktivitet.

De siste årene har en stadig større del av inntektsgrunnlaget kommersielt utgangspunkt. I tingsperioden 2022-24 kom 90 % av skiforbundets inntekter fra kommersielle avtaler eller ikke-offentlige midler. Dette er verdier som i neste omgang kanaliseres inn i organisasjonen for å skape sportslig aktivitet gjennom bredde-idrett, arrangementsgjennomføring og toppidrett. Alt henger sammen med alt, noe figuren under beskriver.



Figur 1: NSF sitt økosystem.

Vi må prioritere

Langtidsbudsjettet skal synliggjøre handlingsrommet man har til å iverksette ny strategiplan, som legges frem for godkjenning på skitinget 2024. Langtidsbudsjettet viser at handlingsrommet er begrenset og at det vil nødvendiggjøre krevende prioriteringer i besluttede organer i ski-Norge i tiden som kommer.

Skiforbundet har etter pandemien hatt økonomiske utfordringer. Hovedårsaken er at grenene har slitt med å balansere inntekter og kostnader. Aktiviteten har vært for høy over lengre tid sett i forhold til inntektene grenene og forbundet har generert på samme tid. Både makroøkonomiske faktorer, som inflasjon og svekket kronkurs har bidratt til økte kostnader, men også som følge av at nåværende TV-avtale ikke er indeksregulert. Krevende saker internt har også bidratt til press på NSF's økonomi gjennom tingperioden.

I tillegg har alle deler av ski-Norge hatt mange av de samme makroøkonomiske utfordringene og sliter økonomisk; - Kretsene, arrangørene og samarbeidspartnerne våre. Vi må innse at tiden som kommer fortsatt vil bære preg av økonomisk ressursknapphet og det medfører prioriteringer.

Skiforbundet går etter hvert inn i forhandlinger av nye TV-avtaler nasjonalt og internasjonalt. Vi vet ikke hvordan dette vil slå ut, og er en sentral risiko, men også mulighetsfaktor de neste årene. Det har også vært utfordringer med hvorledes FIS og medlemsnasjonene vil lykkes med å sentralisere salget av medierettigheter. I skrivende stund resultatet av dette meget usikkert.

NSF's styre har tatt beslutninger og prioritert aktivitet gjennom tingperioden 2022-24. Som følge av dette har egenkapitalen og likviditeten blitt ytterligere svekket. I langtidsbudsjettet 2024-28 mener dagens styre at de to neste tingperiodene bør det være høyt prioritert å styrke egenkapitalen og likviditeten. Her kan man få noe bidrag fra det økonomiske resultatet fra VM i 2025. Dersom NSF skal møte morgendagens utfordringer, bør forbundets andel av et overskudd fra Trondheim gå til styrking av egenkapital og likviditetsreserve – ikke til å opprettholde aktivitet umiddelbart.

Langtidsbudsjett 2024 – 2028

Langtidsbudsjett 2024-28 (tall i tusen nok)	2024	2025	2026	2027	2028
Inntekter arrangement og fellesfunksjoner	174 640	192 254	167 133	174 457	177 514
Inntekter gren	248 819	253 795	258 871	264 049	269 330
Sum Inntekter	423 459	446 049	426 005	438 506	446 843
Kostnader arrangement og fellesfunksjoner	168 114	174 928	168 154	173 872	180 014
Kostnader gren	251 479	250 145	255 221	260 399	265 330
Sum Kostnader	419 593	425 073	423 375	434 271	445 343
Driftsresultat	3 866	20 976	2 629	4 235	1 500
Egenkapital per 31.12. hvert år	56 297	77 274	79 903	84 139	85 638

Tabell: Langtidsbudsjett. Av hovedstørrelsene på inntektssiden til kategorien «arrangement -og fellesfunksjoner» utgjør inntektene fra TV-avtalene nasjonalt og internasjonalt den største andelen (ca 60% av totalbeløpet), men her ligger også den årlige momskompensasjon som idretten er berettiget til, inntekter fra års -og engangslisenser, samt FIS sitt særforbundstilskudd. På kostnadssiden ligger det arrangementstilskudd til arrangørene på world cup -og nivå 2-arrangementer, øvrige arrangementskostnader og drift av denne avdelingen, stabskostnader (generalsekretærs stab, HR, økonomi, kommunikasjon), sentral bredde -og rekrutteringsavdeling inkl. skiklubbutviklere, anleggsrådgivning, skilisensforsikringskostnader, husleie, IT-kostnader, pensjonskostnader/AFP, kostnader for skistyret og andre valgte komitéer og utvalg.

Som man ser av tabellen legges det opp til en betydelig styrking av egenkapital og likviditet i budsjettperioden, først og fremst med bidrag fra VM i 2025 og overskuddet herfra.

- I årene etter 2025 bør EK styrkes opp til anbefalte øvre nivå på egenkapitalen på kr 85 mill for å håndtere fremtidig risiko.
- De siste årene har flere av grenene opplevd et frafall av medlemmer. Bredde- og rekrutteringsarbeidet vil derfor fortsatt være et sentralt satsningsområde, også økonomisk. I langtidsbudsjettet er det planlagt med kr 22,2 mill til å finansiere Skiklubbutviklere. Budsjettet forutsetter altså at prosjektet videreføres med dagens ordning der kretsene betaler ca. 40% av totalkostnaden i egenandeler.
- Samtidig er det viktig å utvikle organisasjonen videre i henhold til vedtatt strategiplan. For eksempel må man ivareta markeds- og TV-inntektene til NSF, disse utgjør en betydelig andel av inntektsgrunnet. Disse kommersielle verdiene må forvaltes for å sikre framtiden til norsk skiidrett. I dette landskapet ligger det både risiko og muligheter. Vårt kjerneprodukt, verdens-cup-arrangement, vil konsumeres på en annen måte av neste generasjons skientusiaster enn i dag. Det vil være kritisk å forstå denne utviklingen og agere på endringene for å sikre at våre markedsverdier ikke forringes i årene som kommer. Det vurderes å være flere utviklingspotensial i arrangementsporteføljen. Vi ser

muligheter til å jobbe mer langsiktig med utvikling av arrangementsporteføljen til Norges Skiforbund. Dette vil kreve investeringer i kompetanse og ressurser for framtidig inntekts ervervelse, som i neste omgang vil kunne kanaliseres tilbake til utvikling av idretten.

I 5-årsperioden ligger det derfor midler til organisasjonsutvikling i størrelsesorden kr 24,5 mill, men i årene det bygges egenkapital kan det ikke avsettes mye til dette. Deler av organisasjonsutviklingsbudsjettet kan også bety arrangementstilskudd. Hvorvidt det faktisk vil være midler til organisasjonsutvikling fordrer at grenene går i økonomisk balanse og at NSF oppnår et sunt EK -og likviditetsnivå.

Organisasjonsutvikling, opptrappingsplan

2024	2025	2026	2027	2028
0	5 000	5 000	7 200	7 254

Tabell: Organisasjonsutvikling. Budsjetterte kostnader, tusen nok

Grenenes bidrag til NSF's totale økonomi

Hver gren har per 31.12.23 enten en opparbeidet gjeld eller egenkapital med utgangspunkt i tidligere års driftsresultat.

Enkelte grener har hatt som ambisjon å besitte en egenkapital som fungerer som en buffer for uforutsette grenspesifikke hendelser. Under pandemien gikk aktivitetsnivået betydelig ned og alle grener bygget egenkapital. Etter pandemien har alle grener slitt med ulike utfordringer og de som hadde egenkapital har tært betydelig på sin egenkapital for å opprettholde aktivitet. De fleste grenene har i dag gjeld.

I langtidsbudsjettet er det derfor lagt opp til at grenene i NSF skal styrke sin egen økonomi og samtidig være med å bygge en nødvendig egenkapital i budsjettperioden for NSF som helhet. Når grenene leverer overskudd, vil dette tilbakebetale eventuell gjeld etter gjeldende vedtak fra skistyret, eller øke grenens egenkapital* til fremtidige grenspesifikke investeringer eller aktivitet, men styret må ta stilling til om en gren kan bruke egenkapital før en har oppnådd en egenkapital og likviditetsnivå som er solid. Dette vedtas i hvert år budsjettprosess.

(*Ordningen med egenkapital og gjeld i grenene strekker seg tilbake til da grenene ble ansvarlige for å skaffe egne sponsorinntekter og er et internregnskap i NSF for at ikke en enkelt gren skal kunne forbruke midler på vegne av fellesskapet. Og vice versa, en gulrot for å gå med overskudd er at grenene kan forbruke dette i fremtiden så lenge NSF's totaløkonomi gir rom for det. Dette må ikke forveksles med den egenkapital og gjeld som NSF rapporterer i sitt formelle årsregnskap.)

Driftsresultat gren	2024	2025	2026	2027	2028
Alpint	1 505	500	500	500	500
Freeski	75	0	0	0	0
Hopp	-4 957	1 150	1 150	1 150	1 500
Kombinert	502	1 000	1 000	1 000	1 000
Langrenn	114	1 000	1 000	1 000	1 000
Randonee	0	0	0	0	0
Telemark	101	0	0	0	0
Grenresultater	-2 660	3 650	3 650	3 650	4 000
Resultat NSF	3 866	20 976	2 629	4 235	1 500

Arrangementsporteføljen

NSFs økonomiske rammer er tydelig avhengige av arrangementsporteføljen, og da spesielt world-cup-arrangementene. NSF må ha et visst økonomisk handlingsrom til å kunne prioritere å bidra hos arrangører som tidvis sliter økonomisk, men også for å kunne bygge eller opprettholde kvaliteten på arrangementene.

Arrangementsporteføljen er også svært viktig fordi mange av arrangementene gir NSF en bruttofortjeneste til å finansiere annen aktivitet, både i topp og bredde, men også organisasjonsutvikling. Arrangementsoverskudd gir altså også rom til at NSF kan prioritere i henhold til sin nye strategi.

I langtidsbudsjettet er det lagt opp til at arrangementsoverskuddet bør ligge mellom kr 40 og 45 mill, altså dagens nivå, for å kunne ha handlingsrom til å iverksette strategi og drive organisasjonsutvikling i topp, bredde og arrangementer. Det ligger vesentlig risiko her da nye tv-avtaler er under forhandling. Det er også en vesentlig risiko for NSF at det må utbetales høyere arrangementstilskudd til arrangørene, som legger press på mulig overskudd.

Arrangementsoverskudd (tnok)	2025	2026	2027	2028
Arrangementsoverskudd	45 022	38 984	43 876	43 912

11 FASTSETTELSE AV AVGIFTER

Skistyret fremmer forslag til Skitinget om fastsettelse av avgifter med følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget ber Skistyret, i samråd med kretsens arbeidsutvalg, vurdere en indeksregulering av gjeldende avgifter.*
-

Begrunnelse

Det tilligger Skitinget å fastsette satsene for deltageravgift til skikretsene.

Deltageravgiften er den avgiften som legges på startkontingenten i alle terminfestede renn og innbetales til skikretsen hvor respektive renn arrangeres.

Gjeldende satser for deltageravgift er:

- Ordinære renn kr 25,-
- Turrenn - trim og familieklasser kr 25,-
- Turrenn - turrenn- og bedriftsklasser kr 35,-

Øvrige avgifter og kontingenter er delegert til skistyret (startkontingent og skilisens) og skikretsene (lagskontingent) å vedta.

Det foreligger ingen innkomne forslag til endringer i avgifter.

12 INNKOMNE FORSLAG

12.1 Mandat Etisk komite, fra Etisk komite

Etisk komite har fremmet følgende forslag for Skitinget om nytt mandat for komiteen:

Etisk komité avgir rådgivende uttalelser om etiske problemstillinger som er relevant for Norges Skiforbund (NSF) som forelegges den av skistyret, medlemsklubber eller som meldes direkte til komiteen av medlemmer eller andre. Etisk komité kan også ta opp saker på eget initiativ.

Skistyret skal innhente komiteens syn på saker av etisk karakter, før behandling i Skistyret. Eksempler på saker av etisk karakter; behandling av spørsmål om utestengelse av omvarselede, spørsmål av nasjonal og internasjonal karakter som kan sette NSF i et etisk dilemma, kommersielle avtaler som reiser etiske problemstillinger og organisatoriske problemstillinger som har en side til skiidrettens etiske retningslinjer. (listen er ikke uttømmende).

Etisk komite skal delta på et skistyremøte pr. år, hvor formålet er å diskutere aktuelle etiske problemstillinger i NSF.

Komiteéen er også rådgivende organ for andre i NSF enn Skistyret. Komiteéen skal i konkrete saker gi råd til den eller de som har brakt saken inn om hvordan saken bør behandles videre.

Komiteéen skal – når den blir forelagt en sak - snarest mulig komme sammen og diskutere saken. Dersom saken gjelder et varsel, skal komitéen komme sammen innen 7 dager, med mindre saken er av en slik art at det er ubetenkelig at fristen oversittes. Komiteéen avgjør selv hvordan den innhenter de opplysninger som komiteen finner nødvendig for opplysning av saken. Utøvere, tillitsvalgte og trenere skal bidra med opplysning av saken i den grad komiteen ber om det.

Varsler har krav på å være anonym dersom vedkommende ønsker det. Komiteen, og de som bistår komiteen i arbeidet, skal sørge for at anonymiteten sikres. Taushetsplikten gjelder også vis a vis organisasjonen for øvrig. Ønsket om anonymitet, kan gjøre det vanskeligere å undersøke varselet og/eller medføre at saksbehandlingstiden blir lengre.

Varsler håndteres ved hjelp av NIFs digitale varslingssystem. Etisk komite gis nødvendig administrativ bistand til å behandle saker som forelegges komiteen av varslingsutvalget i NSF.

Komiteéen skal uten ugrunnet opphold avslutte behandlingen av varselet, og informere de involverte om konklusjonen av sitt arbeid. Dersom komitéen vurderer at det ikke foreligger brudd på idrettens regelverk, skal Skistyret, administrativ ledelse og Lov- og påtaleutvalget (LPU) orienteres om saken.

Hvis komiteens uttalelse er av generell karakter, skal komiteens uttalelse publiseres på NSF's hjemmeside.

Dersom komitéen i en konkret sak vurderer at det foreligger brudd på idrettens regelverk, herunder de etiske retningslinjene, skal komitéen sende saken videre til LPU, som skal behandle saken videre i tråd med de regler som gjelder. LPU plikter å følge opp saken innen 1 måned etter oversendelse fra Etisk komite.

Formålet med varslingsinstituttet er at NSF skal gjøres kjent med ukjente, uønskede forhold. Varslingsreglenes formål er ikke at eksterne skal bestemme hva som skal settes på NSF's agenda. En ekstern varslar har derfor ikke krav på å få opplyst hvordan Etisk komite vurderer den sak varsleren har forelagt komiteen.

Komiteen behandler ikke varsler knyttet til ansatte, fordi dette er varsler som reguleres av arbeidsmiljøloven. Varsel mot ansatte håndteres av varslingsutvalget i NSF. I den grad et varsel omfatter både ansatte og tillitsvalgte/utøvere, skal varslingsutvalget og Etisk komite samarbeide om behandlingen av varselet.

12.1.1 Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger

Saken har ingen lovmessige konsekvenser.

12.1.2 Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet forslaget fra Etisk komite og fremmer følgende forslag for Skitinget:

-
- *Skitinget viser til lovendingsforslag i sak 13, der det innstilles på at Etisk komite får sin plass i NSF's lov på en tydeligere måte.*
 - *Skitinget mener den foreslåtte lovteksten er dekkende for komiteens arbeid og mandat, og ser ikke behov for at Skitinget i tillegg skal vedta mandat som foreslått av Etisk komite.*
 - *Skitinget ber Skistyret følge opp samarbeidet med Etisk komite som redegjort for i saksunderlaget.*
-

Skistyrets begrunnelse:

I et stadig mer utfordrende landskap av etisk problemstillinger Skiforbundet, og andre organisasjoner i og utenfor idretten står overfor, gjør Etisk komite et svært viktig, og til tider krevende arbeid for organisasjonen og ski-Norge. Komiteens leder og medlemmer har i perioden lagt ned en betydelig, frivillig arbeidsinnsats. Skistyret er kjent med at komiteen har behandlet mange saker som har vært krevende på flere plan.

Skistyret oppfordrer Skitinget til å gi honnør til Etisk komite for innsatsen som er lagt ned i tingperioden!

Tettere samarbeid

Ordningen med Etisk komite er relativ ny, og tannhjulene har enda ikke godt seg helt til. I sin rapport til Skitinget gir Etisk komite uttrykk for at samarbeidet med Skistyret har et forbedringspotensial. Det er Skistyret enig i, og Skistyret tar sin del av ansvaret for samarbeidet ikke har fungert godt nok. Skistyret er blant annet enige med Etisk komite at dialogen både burde vært tettere og hyppigere.

Dagens skistyre vil oppfordre nytt Skistyre til å be om råd og uttalelser fra Etisk komite i aktuelle saker. Skistyret understreker viktigheten av at Etisk komite blir hørt.

Presisering av myndighet

Med mål om blant annet å klargjøre fastsettelsen av rammene for Etisk komite sitt arbeid, foreslår Skistyret en lovendring (sak 13) der komiteens mandat og virke presiseres.

Ved opprettelsen av Etisk komite på Skitinget i 2018 ble det også vedtatt et mandat for komiteen.

Mandatet er senere blitt endret av Skistyret, slik at lovendringen som foreslås først og fremst er en presisering, og ikke en ny ordning.

Dersom de foreslåtte lovendringene vedtas ser ikke Skistyret behov for at Skitinget også vedtar et mandat for komiteen, da dette da er gitt av loven.

12.2 FIS Games, fra Oppland Skikrets

Oppland skikrets fremmer følgende forslag for Skitinget:

Arrangørselskapene Hafjell-Kvitfjell Alpin AS og Lillehammer Olympiapark AS ønsker gjennom Oppland Skikrets å fremme forslag om Lillehammerregionen som vertskap for FIS-Games. Vi ber Skitinget gi Skistyret fullmakt til å fortsette dialogen med FIS og arrangørene på Lillehammer.

Bakgrunn

Ideen om FIS-Games ble kjent vinteren 2023. Det ble gitt en presentasjon under vårmøtet i FIS 2023. Målsettingen og ideen var å skape et eget «Games» for FIS og alle deres skidisipliner. Videre er tanken at dette skal arrangeres de årene det ikke er ordinære VM eller OL. FIS selv kaller dette «Your chance to make history». Miljøet på Lillehammer fattet umiddelbart interesse for denne nyskapningen.

Skistyret behandlet denne saken første gang i sitt skistyremøte i juni 2023. Den aller første fristen for å melde interesse for dette arrangementet ble satt til 1. august 2023. Lillehammerregionen oversendte et «letter of intent» til Norges Skiforbund i juni 2023. Denne var støttet av kommunene Lillehammer, Øyer, Gausdal og Ringebru samt Innlandet fylkeskommune og Visit Lillehammer. Interessen ble fra Norges Skiforbund oversendt FIS, og fra FIS sin side ble det opplyst at Lillehammer var en av tre søkere. Den tredje søkeren trakk seg senere, og det ble derfor klart at St. Moritz i Sveits vil være Norges og Lillehammers eneste motkandidat.

Det ble deretter nedsatt en søkerkomité hvor Norges Skiforbund sammen med arrangørselskapene Lillehammer Olympiapark og Hafjell - Kvitfjell Alpin AS dannet grunnstammen. Det ble videre satt ned en rekke arbeidsgrupper som hadde som ansvar å svare opp de ikke mindre enn 15.kapitlene i FIS sitt Questionnaire. Utover høsten 2023 ble det jobbet godt, og ikke minst i tett dialog med FIS sin arbeidsgruppe. Det ble gått i dybden på en rekke av kapitlene, ikke minst på kapitlene som omhandlet sportsprogrammet, bærekraft og arv samt økonomi.

Underveis var det faste møter med eiere, oppdragsgivere og øvrige interessenter, og vi opplever en bred forankring i regionen for dette arrangementet. Og ikke minst det faktum at det er eksisterende og erfarne arrangører som står i bresjen for dette arbeidet.

Den siste og oppdaterte Questionnaire ble levert fra søkerkomiteen til FIS 2. januar. Etter dette har det vært jobbet intenst for å få alt klart til siste og endelig deadline som skulle være 31 mars 24. Dialogen med FIS fram til skistyret gjorde sitt vedtak i midten av mars 2024 handlet om utdyping og presisering, og ikke minst hvilke forutsetninger vi som søker mente det var riktig å ta, ikke minst økonomisk.

Begrunnelse:

Vi står midt oppe i klimaendringer, og Norge som arrangør nasjon vil styrke seg i årene framover. Store internasjonale arrangement og mesterskap er viktig for rekrutteringen og turistutvikling.

Slik strukturen er lagt opp i dag med kun å ha inne en mesterskapssøknad samtidig til VM etc svekker Norge som arrangør nasjon. Det vil gå årevis mellom hvert mesterskap og effekten av dette knyttet til rekruttering og utvikling av skisporten. Vi mener det bør åpnes opp og ha flere mesterskap søknader inne samtidig for å styrke norsk skisport.

Lillehammerregionen har fra ideen ble kjent med at FIS vil komme med et nytt konsept FIS-Games, vært offensive og sett hvilke muligheter et slikt arrangement kan gi. Det var tydelig at dette var det nærmeste en kan komme et nytt OL på svært lenge. Videre er det slik at premissene for arrangementet, med gjenbruk av arenaer og ikke for stort geografisk nedslagsfelt passer denne regionen svært godt. Vi snakker her om 7. forskjellige grener i et nytt format, og med et sannsynlig VM status, der det skal kåres FIS Games winners og verdensmestere.

Ideen om et FIS-Games har blitt møtt med entusiasme i vår region, men også en sunn skeptisk som naturlig hører med for et helt nytt konsept som ingen har gjennomført tidligere. Dialogen har vært preget av åpenhet om at en ikke har svar på alle spørsmål, men at dette er en løpende prosess. Dette har alle parter vært klar over. Videre er det slik at verden er i forandring, det gjelder også internasjonal skiidrett. Det har vært en utfordrende vinter i Mellom-Europa, og FIS som eier av alle arrangementene ser mot Norge for gjennomføring av arrangement. Vår region har som kjent anleggene fra 1994 fortsatt intakt. Vi har vilje og vi har arrangørkompetanse.

Videre vet vi at inntekter fra våre internasjonale arrangement kommer mange til gode, ikke minst Norges Skiforbund. Vi mener skiforbundet er avhengig av å sikre disse arrangementsmiljøene også i årene som kommer. FIS Games vil i så måte være en glimrende mulighet for å sikre denne regionens arrangementskompetanse også i de neste årene.

Vi skriver nå 2024. Regionen har lagt bak seg en vellykket feiring av 30 årsjubileet for OL i 1994. FIS-Games kan være en av nøklene for at denne regionen kan sikre seg og tilpasse seg å være rustet for å arrangere internasjonale arrangement også de neste 30-årene.

Bredden i norsk skisport er også i utvikling. Vi vet at arrangement har en positiv innvirkning på rekruttering. Med FIS-Games vil vi se verdens beste ski og brett utøvere innenfor ikke mindre enn sju forskjellige vinteridretter, Alpint, Nordisk, Telemark, Friski, Snowboard, Freestyle, Freeride og parasport. Det er slik at det er full integrering av para utøvere i disse lekene.

Alle våre anlegg er i daglig bruk, og en kan i teorien arrangere alt i dagens arenaer og på dagens nivå. Behovet for oppgraderinger og vedlikehold er imidlertid så avgjort tilstede, og FIS-Games kan være muligheten for å gjennomføre nettopp denne oppgraderingen. Vi ser dette som en mulighet en ikke kan si NEI til.

Vi har gjennom hele denne prosessen hatt tett dialog med både administrasjonen og styret i Norges Skiforbund. Vi tar til etterretning at skistyret ønsket en fot i bakken i forhold til endelig søknad for 2028, men vi vet alle at dette er et arrangement som vil bety mye for norsk skiidrett. Videre er det slik at det er viktig for ski- nasjonen Norge å være på tilbudssiden, også når det gjelder nye mesterskap. Vi mener vedtaket om kun å satse på et

VM av gangen ikke er fremtidsrettet, og tar ikke i tilstrekkelig grad det mulighetsbildet som nå finnes internasjonalt.

Vi ber derfor skitinget gi skistyret nødvendig fullmakter sammen med vår region til å jobbe videre med FIS- Games.

Forslag til vedtak:

Skitinget gir skistyret fullmakt til å fortsette arbeidet med FIS Games og få det til Norge med Lillehammerregionen som søker.

12.2.1 Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ikke lovmessige konsekvenser.

12.2.2 Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet saken fra Oppland skikrets, og fremmer følgende forslag for Skitinget:

-
- *Skitinget støtter Oppland skikrets sitt ønske om at Norge skal arrangere FIS Games, men vil at vedtaket oppdateres som følger:*
 - *Skitinget ber Skistyret fortsette arbeidet med FIS Games kommende tingperiode med sikte på få det til Norge en gang etter 2028 med Lillehammerregionen som søker, forutsatt at det totale risikobildet er klarlagt og håndtert, og at FIS Games vil kunne gi et betydelig økonomisk overskudd som kan forsvare prioriteringen og komme Skiforbundet sentralt og kretsene til gode.*
 - *Skitinget ber Skistyret sikre at risikobildet er klarlagt og håndterbart, og at det økonomiske overskuddet det planlegges med er robust nok, slik at en søknad kan sendes FIS.*
 - *Skitinget presiserer følgende rundt satsning på flere mesterskap samtidig:*
 - *Antallet mesterskap er i seg selv ikke avgjørende, men det må stå i forhold til det samlede- mulighets- og risikobildet for NSF.*
 - *Nye søknader om mulige fremtidige mesterskap skal ikke påvirke negativt eksisterende søknader som allerede er prioritert og/eller vedtatt av Skitinget og/eller Skistyret.*
 - *Skitinget gir Skistyret mandat til å vurdere det samlede- mulighets- og risikobildet for NSF, samt å avklare nye søknader om mesterskap sin påvirkning på eksisterende søknader.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Ski-Norge og -verden formes og utvikles av enkeltpersoner og organisasjoner som går foran, som våger og som tenker nytt. Arrangementsmiljøet rundt Lillehammer og Hafjell/Kvitfjell er i nasjonalt og internasjonalt sammenhengende ledende. «Ingen» så potensiale i OL og Paralympics Lillehammer før flammen ble tent i februar 1994, men mesterskapet bidro på mange måter til å forme ski-Norge og ikke minst internasjonal idrett. Lekene skapte et felles referansepunkt for generasjoner av nordmenn. Med utgangspunkt i erfaringer og anlegg fra nettopp 1994, og arrangementer gjennomført de siste 30 årene, ønsker sterke krefter i regionen på ny å løfte et stort internasjonalt arrangement. Det skal de ha stor honnør for.

Skistyrets behandling

I Skistyremøte 19. mars, sak 211, vedtok Skistyret følgende:

- Skistyret besluttet ikke å søke om FIS Games i 2028.
- Skistyret vil følge med på utviklingen av FIS Games fremover, og mener det er nødvendig med flere avgjørende avklaringer knyttet til arrangementet når det gjelder en mulig fremtidig søknad, ikke minst når det gjelder økonomisk risiko.

Som en del av det omfattende underlaget til sak 211 sto følgende om evt. Skitingbehandling:

«Det står ikke eksplisitt nevnt i NSF's loven at internasjonale mesterskap skal forelegges skitinget, men det er tradisjon for det. Både søknad om VM i nordiske grener i Trondheim og søknad om VM i alpint i Narvik var tingsaker, henholdsvis 2014 og 2016. Videre sier NSF's lov følgende, som kan vurderes til å være relevant for en søknad om et internasjonalt mesterskap av FIS Games´ omfang:

«§ 23 Disposisjoner av vesentlig betydning, ekstraordinær karakter eller betydelig omfang: Disposisjoner av vesentlig betydning, ekstraordinær karakter, eller betydelig omfang i forhold til NSF's størrelse eller virksomhet må vedtas på Skitinget.»

I arbeidet med et mulig VM i nordiske grener fattet skistyrets først et vedtak om at en ønsker et slikt arrangement, før det ble arbeidet videre med konsept og saksfremlegg til skitinget.»

Dialog forslagsstiller/søkerkomite

I etterkant av Skistyres vedtak har Skistyret, Oppland Skikrets og søkerkomiteen for FIS Games hatt dialog om en Skitingsak.

Den innsendte saken fra Oppland skikrets reiser spesielt to forhold:

- At Skitinget skal gi Skistyret fullmakt til å fortsette arbeidet med FIS Games, med Lillehammerregionen som søker.
- At vedtak/praksis om å satse på ett VM av gangen ikke er fremtidsrettet, og det i tilstrekkelig grad ikke tar hensyn til det mulighetsbildet som nå finnes internasjonalt.

Oppland skikrets begrunner i innsendt sak til Skitinget godt hvorfor Norge bør være vertskap for et FIS Games.

Skistyret deler Oppland skikrets sine vurderinger om mulighetsbildet.

Samtidig er det, med den informasjonen som er kjent i dag fra FIS sin side om konseptet FIS Games, i kombinasjon med stor usikkerhet omkring fremtidige TV-/medierettigheter, FIS' økonomiske stilling og egenkapitalsituasjonen i NSF, en betydelig risiko knyttet til en eventuell søknad om den skulle vært sendt nå.

Det må f. eks etter Skistyrets syn, gitt FIS Games' størrelse og omfang, iverksettes en ekstern gjennomgang/kvalitetssikring av konseptet og risiko, før en søknad sendes.

Skistyret kan ikke anbefale overfor Skitinget at det skal arbeides «for å få FIS Games til Norge» med den informasjonen vi har i dag. Det må settes forutsetninger for en evt. fremtidig søknad.

Skistyret innstiller derfor overfor Skitinget på en justering av det innsendte forslag fra Oppland skikrets som tar høyde for nettopp risikobildet nå og fremover.

Videre ser Skistyret at etablert praksis om begrensninger i antall mesterskap det kan satses på samtidig bør klargjøres, og innstiller her på et tillegg til vedtaket.

Forholdet til gjeldende strategi

I NSF's strategidokument Skiglede for alle for perioden 2021-2024 står følgende med direkte relevans for et mulig FIS Games:

«Hovedmål 7: Skiidretten skal sørge for en positiv utvikling av sporten ved hjelp av kompetanseheving og erfaringsutveksling, både nasjonalt og internasjonalt. Hovedmålene for perioden skal nås gjennom et spesielt fokus på følgende innsatsområder:

- Aktivitetsutvikling*
- Anleggsutvikling*
- Arrangementsutvikling»*

Et FIS Games kan ikke sies å treffe spesielt godt på gjeldende strategi. Samtidig kan dette også tolkes som en svakhet ved selve strategien, hvor gjennomføring av internasjonale arrangementer i Norge, som sterkt bidrar til det økonomiske grunnlaget for NSF's virke og eksistens, ikke er fremhevet som et innsatsområde eller mål.

Forholdet til forslag til ny strategi for perioden

I Skistyrets forslag til ny strategi for perioden 2024-2028, dersom denne skulle bli vedtatt som innstilt, slås det fast at vi som organisasjon er beviste det gjensidige avhengighetsforholdet mellom bredde og topp, at de to ikke står i et motsetningsforhold. Spesielt gjelder dette toppidrettens finansiering av breddeaktivitet. Det står også at i en urolig tid spiller toppidretten kanskje en enda viktigere rolle i å samle folk om felles opplevelser.

Videre lyder forslag til hovedmål seks som følger: *Sette arrangører og anlegg i stand til å gjennomføre attraktive og nyskapende nasjonale og internasjonale konkurranser og mesterskap.*

Et mulig fremtidig FIS Games kan sies å treffe godt på forslaget til ny strategi for kommende tingperiode, men risikobildet må, som det vises til, avklares.

12.3 Bruk av eventuelt overskudd VM på ski 2025, Nordiske grener, fra Sør-Trøndelag skikrets

Sør-Trøndelag skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

BRUK AV EVENTUELT OVERSKUDD SKI VM 2025

VM Nordiske grener gjennomføres i Granåsen 26. feb – 9. mars 2025. VM selskapet eies av Skiforbundet (60 %), Sør-Trøndelag skikrets (30 %) og Trondheim kommune (10 %)

Målsettingen for VM selskapet er et samlet overskudd på 20 millioner. Intensjonen i samarbeidsavtalen er at skiforbundets andel skal avsettes til rekrutteringsmidler nasjonal skisport. Disponering av et eventuelt overskudd etter VM 2025 i Trondheim er beskrevet i samarbeidsavtale mellom Norges Skiforbund og Trondheim kommune.

Skiforbundets andel av et eventuelt overskudd er i henhold til samarbeidsavtalen 55 %. Med et overskudd i tråd med målsetting blir det totalt 11 millioner.

Skiklubbutvikler prosjektet i Norges skiforbund ble i 2022 etablert som et prosjekt over tre år. Prosjektet bidrar betydelig til rekruttering gjennom utvikling av klubber, anlegg og kompetanse i alle skikretser og grener. Det er særdeles viktig å videreføre dette prosjektet som en integrert del av skiforbundets aktivitet. Et eventuelt overskudd av VM 2025 bør derfor avsettes til finansiering av skiklubbutvikler prosjektet.

Forlag til vedtak:

Skiforbundets andel av et eventuelt overskudd etter VM 2025 i Trondheim avsettes i sin helhet til å finansiere videre drift av skiklubbutviklerprosjektet .

12.3.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.3.2 Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet saken fra Sør-Trøndelag skikrets, og fremmer følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget vil videreføre Skiklubb utviklerprosjektet, men støtter ikke forslaget fra Sør-Trøndelag skikrets om at overskuddet fra VM på ski 2025, nordiske grener, i sin helhet skal øremerkes.*
 - *Skitinget viser til sak, langtidsbudsjett 2024-2028, der et evt. overskudd fra VM på Ski 2025, Nordiske grener, inngår som en del av organisasjonens økonomiske langsiktige fundament som blant annet allerede bidrar til å muliggjøre en budsjettert avsetning på kr. 22 mill. til Skiklubb utviklerprosjektet (SKU) i kommende strategiperiode.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Det ligger i alle særforbunds natur, også Skiforbundets, at mest mulig av midlene skal gå direkte til aktivitet, i bredde og topp. Alle andre økonomiske disponeringer skal støtte opp om og muliggjøre aktiviteten.

Samtidig: Mest mulig aktivitet per krone og en stødig, langsiktig styring der forbundets egenkapital og likviditetsreserve bygges i takt med organisasjonens omsetning står ikke et motsetningsforhold, snarere tvert i mot.

En sunn NSF-økonomi sikrer også fundamentet for all aktivitet!

Derfor må ski-Norge sammen - representert ved kretser og Skiforbundet sentralt på Skitinget - klare å balansere andelen direkte investeringer i aktivitet med en stødig økonomisk styring som trygge Skiforbundets økonomi og evnen til å håndtere uforutsette hendelser.

Krevende balansegang

Prinsippet om balansen mellom investering i aktivitet og en stødig, langsiktig styring der forbundets egenkapital og likviditetsreserve bygges i takt med organisasjonens omsetning, må også, etter Skistyrets syn, være førende for disponeringen av et evt. overskudd fra VM på Ski (og evt. andre fremtidige mesterskap i Norge).

Den langsiktige økonomiske styringen av NSF skal sikre sportens interesser i framtiden. De økonomiske interessene skal forvaltes slik at neste generasjon skiløpere gis de beste forutsetninger. Langtidsbudsjettet, samt sak om Skiforbundets egenkapitalnivå og likviditetsreserve, som Skistyret fremmer for Skitinget er ment å sikre sportens interesser i

fremtiden.

22,2 mill. til SKU

I langtidsbudsjettet ligger det inne kr. 22,2 mill. til Skiklubbutviklerprosjektet. Øvrige bidrag for å sikre en samlet finansiering av prosjektet på størrelse med i dag er omtalt i sak om overordnede føringer for bredde/rekruttering.

Forholdet til gjeldende strategi

SKU-prosjektet treffer godt på gjeldende strategi, der det i hovedmålet heter at skiidretten, gjennom aktiv rekruttering og helhetlig ivaretagelse av medlemmene, skal stimulere til økt deltagelse i skiidretten.

Videre i delmål 1.1, heter det at skikretsen gjennom oppsøkende virksomhet, generell service og samarbeid med andre særvidretter skal sikre at klubben kan tilby et helhetlig aktivitetstilbud.

Sentralt i Skistyrets begrunnelse for å satse videre på SKU er nettopp at tiltaket er i tråd med strategien, samt prosjektets oppslutning og bidrag til å skape mer aktivitet lokalt og regionalt.

Forholdet til forslag til ny strategi for perioden

I Skistyrets forslag til ny strategi for perioden 2024-2028, dersom denne skulle bli vedtatt som innstilt, står det i hovedmål en at organisasjonen skal utvikle, iverksette og koordinere kunnskapsbaserte tiltak og prosjekter som reduserer barrierer for deltagelse og motvirker utenforskap slik at skiidretten speiler mangfoldet i Norge.

Det står også, i hovedmål 2, at organisasjonen skal gjøre det mulig for klubbene å rekruttere og skape aktivitet for enda flere barn og unge.

Forslaget til ny strategi fremmer videre behovet for og viktigheten av å sikre langsiktig økonomisk bærekraft.

SKU-prosjektet faller naturlig som et troverdig og velprøvd tiltak for å nå de målene som foreslås også i det nye forslaget til strategi. I forslaget til langtidsbudsjett ivaretas den langsiktige økonomiske bærekraften.

12.4 Bærekraftig anleggsutvikling – bidra til kompakte, helårs anlegg for allsidig bruk flere timer i døgnet og hele året, fra Sør-Trøndelag skikrets

Sør-Trøndelag skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

To anleggspolitiske tiltak for å fremme god folkehelse for alle:

En bærekraftig utvikling av skianlegg og tilgjengelighet til anlegg for allsidige skiaktiviteter.

Med idrettens kjerneverdier som basis, sunnhet og helse, glede og trivsel, ærlighet, demokrati og fellesskap, ligger det en forpliktelse til at også skiidretten gjør grep, som monner. Bærekraftbegrepet omhandler sosial bærekraft, økonomisk og miljømessig bærekraft, og målbæres gjennom FNs 17 mål for bærekraft.

Idrettspolitisk sett er det nødvendig å minske sosiale forskjeller for å kunne nå de mål og visjoner som er satt. NIF som organisasjon skal jobbe for frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet. og NSFs visjon om «Mange glade og gode skiløpere» bygger på det samme verdigrunnlaget.

Det er skapt et inntrykk av at den negative kostnadsutviklingen og utstyrsjaget i skiidretten styrker dominansen av ressurssterke, etniske nordmenn. En skjev sosial deltagelsesprofil gir et inntrykk av at skisporten ikke er tilgjengelig for alle.

Skiidretten må inkludere et mangfold av utøvere fra ulike sosiale bakgrunn og gjøre det økonomisk mulig på delta for å kunne bestå som nasjonalidrett for barn, unge og voksne i alle aldre i Norge. Samtidig har skiidretten behov for mange flere utøvere og frivillige, ledere og trenere for fortsatt å være en viktig idrett vinterstid i Norge, og kunne videreføre ski som en svært viktig del av norsk kultur og identitet, samt innlemme våre nye landsmenn i den. Sør-Trøndelag har stilt med saksfremlegg for kostnadsbesparende tiltak på NSFs ting flere ganger siden første gang på tinget i 2018.

Flere tiltak er iverksatt. NSFs fluorforbud er ett av flere tiltak som kan bidra, flere Oslo-klubbers klare regler om ett par ski opp til et bestemt aldersnivå et annet tiltak, og byttedager for ski er innført mange steder i landet som et tredje tiltak. Noen klubber og anlegg, spesielt alpine grener, tilbyr utleie av ski. Også andre grep og tiltak bør og må gjennomføres for at skiidretten skal kunne bidra til økte muligheter for flere til å utøve skiaktivitet. Noen tiltak må jobbes med på politisk nivå fra organisasjonens ledelse.

Med bakgrunn i dette fremmer Sør-Trøndelag skikrets to konkrete tiltak til behandling på NSFs ting 2024.

1. Bærekraftig anleggsutvikling – bidra til kompakte, helårs anlegg for allsidig bruk flere timer i døgnet og hele året

(For forslag 2, se påfølgende sak 12.5)

Dagens spillemiddelordning motvirker oppbyggingen av et anlegg for flere idretter /grener, ved å ekskludere midler til en type anlegg i en annen type anlegg. Tvert imot fungerer ordningen slik at den pr i dag ekskluderer å søke om annen type anlegg i ett og samme anlegg. Ett eksempel som kan nevnes er at det ikke gis spillemidler for tilrettelegging for Down hill (sykkel) i eksisterende alpin trasé i Vassfjellet, fordi ett og samme anlegg ikke kan få spillemidler flere ganger. Derimot kan spillemidler innvilges til ny og egen trasé for Down hill, som må opparbeides ved siden av. Det er lite bærekraftig ved at det bidrar til å bygge ned mer natur enn nødvendig, krever mer i arbeidsinnsats og øker kostnadene.

NSF bør jobbe for en spillemiddelordning som stimulerer til at det legges til rette for sambruk for så mange idrettslige aktiviteter som mulig i samme anlegg.

Videre bør NSF jobbe for at spillemiddelordningen fungerer som en incentiv-ordning som stimulerer til kompakte , helårs anlegg . Vi som forbund bør gå i front for at anlegg gir så mange muligheter til fysisk aktivitet som mulig for å være bærekraftige både økonomisk, miljømessig og sosialt. Det vil kunne være kostnadsbesparende å tenke mer helhetlig og legge til rette for økt sambruk i anlegg for vinter- og sommeraktiviteter (som bl.a sykkel, terrengløp, orientering, paraidretter), for økt bruk av selve anlegget for flere aldersgrupper (for bredden med alt fra skoler, barnehager til mosjonister og pensjonister) , og flere ti mer i døgnet , samt nytanking rundt «gjenbruk»/ombruk av produsert snø . Det vil gi økt variasjon og allsidighet i trening, og økte muligheter for å prøve seg i andre idretter/grener.

Det er arealbesparende å tilrettelegge for flest mulig ulike idretter samlet i samme anlegg.

Anlegget som et kompakt anlegg vil bli enda viktigere som en viktig sosial arena og møteplass for et mangfold av befolkningen, og fremme både psykisk og fysisk helse . Her kan NSF bistå politisk med å sette krav til at anlegg blir mer kompakte og legges til rette for mer allsidig bruk av anlegg og snø .

Forslag til vedtak:

NSF skal jobbe politisk for endring av spillemiddelordningen, slik at ordningen:

- *muliggjør å søke om midler til etablering av én type anlegg innenfor en annen type (eksisterende) anlegg*
- *blir en incentiv-ordning som stimulerer til at anleggseiere legger til rette for flere grener/idretter i samme anlegg*

12.4.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Saken har ingen lovmessige konsekvenser.

12.4.2 Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet forslaget fra Sør-Trøndelag skikrets, og fremmer følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget støtter at det skal arbeides for at spillemiddelordningen skal muliggjøre og være et incentiv for å utnytte anleggsareal for flere grener/idretter året rundt.*
 - *Skitinget ber Skistyret følge opp forslaget gjennom aktuelle handlingsplaner og samordne politisk og administrativt arbeid med særforbund det er naturlig å samhandle med.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Skistyret deler Sør-Trøndelag skikrets sine vurderinger om anleggsutvikling som har større både arealmessig og økonomisk utnyttelsesgrad. Foruten økonomiske, ligger det både miljømessige og sosiale gevinster i forslaget.

Miljøhensyn

Miljømessig gir det god mening å redusere arealmessig fotavtrykk ved å «pakke sammen» flere idretter i samme område. Skiidretten er forholdsvis arealkrevende, og kommer i noen tilfeller i konflikt med andre lokale interesser. I all hovedsak bør anleggsutvikling skje gjennom fornyelse av eksisterende anlegg eller i nærheten av der folk bor.

Større gjennomslag

I tettbygde områder er arealtilgangen naturlig nok mer problematisk. Her bør man derfor planlegge for kompakte, åpne anlegg som tiltrekker seg flere brukergrupper. Ved at flere idretter forener seg har man også større mulighet for å lykkes med gjennomslag for etablering av anlegg gjennom idrettsråd og regionale prioriteringer. Sambruk vil imidlertid kreve en mer fleksibel tilnærming fra brukergruppene, men også danne allianser som i fellesskap kan stå for nytenking.

Idretten er i konstant utvikling, og anleggsutviklingen må være innovativ slik at barn og ungdom finner områdene motiverende og relevante for hvordan de ønsker å bevege seg. Videre er sambruk også besparende med tanke på nødvendig infrastruktur som parkering, vei, klubbhus, heis etc.

Sosiale anlegg

Et kompakt anlegg er naturlig nok mer sosialt. Med riktig utforming kan man tilrettelegge for elementer som skaper utvikling av flere aldersgrupper og nivåer i ett og samme område. Egenorganiserte aktivitetsformer må også ivaretas av den organiserte idretten. Terrengparker med ulike linjer definert ut fra vanskelighetsgrad er eksempel på dette. Her flyter aktiviteten naturlig mellom nybegynnere og deres forbilder. Gjort riktig sørger man for at terreng og elementer underviser, dvs. selvinstruerende anlegg.

Allerede implementert

Prinsipper om kompakte helårsanlegg er allerede implementert i NSF's anleggsutvikling. Konkret gjennom to regionale prosjekter «Ski- og aktivitetsanlegg i Trøndelag» og «Fornyelse av skianlegg Østlandet». Dette er prosjekter som støttes av stiftelser, men med tanke på spillemiddelordningen ville det være en fordel om man kunne søke om støtte til flere idretter innen samme område. Målet for NSF er å inkludere flere regioner i tilsvarende utviklingsmodeller. En endring i spillemiddelbestemmelsene vil derfor være et ledd i å styrke en for forbundet allerede pågående satsing og som foreslås styrket i ny strategiplan.

Forholdet til gjeldende strategi

Basert på klubbundersøkelse som lå til grunn for gjeldende strategi har vektlegging på snøsikre anlegg og nærmiljøanlegg vært førende i anleggsarbeidet.

Forholdet til forslag til ny strategi for perioden

I ny strategi foreslås det i sterkere grad å vektlegge utvikling av kompakte helårsanlegg for flere aktiviteter.

12.5 Mobile skileikanlegg som forretningside, fra Sør-Trøndelag skikrets

Sør-Trøndelag skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

2. Mobile skileikanlegg som forretningside

Vi har utfordringer med rekruttering i flere ski grener. Samtidig er det både betydelige kostnader og tidsbruk knyttet til opparbeidelse av faste anlegg.

I tider med økt press på økonomi, og dermed økte kostnadsbesparelser, er skoleskidagen noe av det første skolene sparer inn på. Som eksempel kan nevnes at det er færre skoleskidager denne sesongen i Granåsen, og de aller fleste bestillinger til skidag i Vassfjellet vinterpark er denne vinteren blitt avbestilt.

Det er samfunnsøkonomisk besparende, og krever mindre areal med mobile anlegg som kan leies/lånes. I de fleste skikretser er det skaffet en tilhenger med et sett med 8 orgeltramp og 2 hopp til gratis utlån. Dette har vist seg å være en god investering for bredde og rekruttering, og kan være mindre krevende å rigge for bruk. Dette kan utvikles i regi av skiforbundet som en forretningside til inntekt og som et øremerket tiltak til rekruttering til skiidretten. Ved å investere i flere slik mobile skileikanlegg til fordeling i skikretsene og sørge for inntjening av anleggene gjennom utleie til skoler, barnehager etc. kan dette bygges ut over tid og videreutvikles som en inntektskilde til krets og forbund.

Forslag til vedtak:

- *NSF skal jobbe fram en forretningsplan med konsept for investering i og drift av mobile skileik anlegg til utleie til skoler og barnehager mv, som en øremerket inntektskilde til tiltak ifm rekruttering til skiidretten.*
- *De mobile skileik anleggene skal fordeles på skikretsene og administreres av skiklubbutviklerne.*

12.5.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ikke lovmessige konsekvenser.

12.5.2 Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet forslaget fra Sør-Trøndelag skikrets, og har følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget støtter intensjonen bak forslaget om mobile skileikanlegg som et godt rekrutteringstiltak.*
 - *Skitinget ber Skistyret vurdere videre oppfølging, inkludert finansieringsmuligheter og organisering, i tråd med Skistyrets begrunnelse til Skitinget slik den kommer frem av saksunderlaget.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Mobile skileikanlegg eller utstyrspakker med og uten henger for utlån er et tiltak som er utprøvd i ulike kretser de siste årene. Gjennom Skisprell er dette forsterket da et bærende element i dette prosjektet er å tilrettelegge og fornye skianlegg gjennom bevisst bruk av ulike utstyrselementer, forming av snø og blåmaling.

Mer aktivitet

Evaluering av dette viser at denne type tilrettelegging gir svært god respons og en økning i aktivitetstallene. En viktig del av den gode responsen er skiklubbutviklerene sin medvirkning til implementering og organisering av utstyret. Dette er også bakgrunn for at NSF i 2024 har fått gjennomslag i søknader til stiftelser for å utøke utstyrspakker/mobile skileikanlegg.

Finansiering

I tillegg til eksterne midler, som f. eks stiftelser, kan forbund, krets og klubb også søke om støtte gjennom utstyrsmidlene som er en del av spillemiddelordningen.

For spillemidlene gjelder det at overskudd ved bruk av anlegg/utstyr ikke kan gis til dvs. privateide selskap. Men det gir anledning for idretten å skape fortjeneste så lenge den går tilbake til sammenslutningen som er ideell. Siden forbund og kretser får en prosentvis mindre andel tildeling gjennom utstyrsordningen enn klubber, er det hensiktsmessig å la klubbene selv søke disse midlene. Det foreslås derfor at forbund og kretser i fellesskap kan søke om eksterne midler som utgjør en pott til fordeling, men klubbene søker utstyrsmidler.

Organisering og utleie

Et mobilt skianlegg i form av henger med utstyr bør forvaltes av skikrets og være tilgjengelig for klubber, skoler, barnehage, anlegg, arrangementsselskaper, og andre relevante aktører også av privat karakter.

Skistyret foreslår at klubber tilsluttet skiforbundet kan låne utstyret slik ordningen fungerer i dag, men at øvrige organer som nevnt over betaler leie for utstyr etter satser som fastsettes iht. differensiert innhold i skianlegget. Om leier (som ikke er klubb) ønsker å benytte seg av kretsens kompetanse for montering og bruk av det mobile skileikanlegget, er dette en tilleggstjeneste som kan kjøpes etter timesats som fastsettes av skikretsene. Imidlertid bør en være varsom ved fastsettelse av pris på leie og kompetanse slik at det ikke skapes et hinder også for skoler/barnehager og andre aktører for å tilrettelegge for skiaktivitet. Det er i skiidrettens interesse at så mange som mulig fremmer aktivitet på snø, samtidig er det rimelig at bidragsytere sitter igjen med noe overskudd til å opprettholde tilbudet når mottaker er utenfor organisasjonen. Man bør derfor heller benevne tilbudet som en utlånsordning av utstyr og kompetanse fremfor "forretningskonsept"

Forholdet til gjeldende strategi

Mobile anlegg og mer bruk av utstyr som skaper god tilrettelegging er i henhold til gjeldende strategi om utvikling av lavterskelanlegg, skileik og anlegg i nærmiljøet. Dette er en vesentlig innsatsfaktor gjeldene rekrutterende anlegg.

Forholdet til forslag til ny strategi for perioden

Ny strategi vil øke satsingen på tilrettelegging i eksisterende anlegg ved bruk av utstyr som metode, men også tilby kompetanse som medvirker til etablering og smarte løsninger for bruk av utstyret.

Dette er et mulighetsområde som åpner seg gjennom skiklubbutviklerne. En rimelig kompensasjon for leie av både utstyr og kompetanse for aktører utenfor organisasjonen vil ikke stride med ny strategi.

12.6 Lovendring angående ansvar for bredde og rekrutteringsarbeidet i NSF, fra Oppland skikrets

Oppland skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

Oppland skikrets fremmer tre saker til tinget 2024. Sakene omhandler følgende:

1. Lovendring angående ansvar for bredde og rekrutteringsarbeidet i NSF
2. Opphør av prosjekt for Skiklubbutviklere i alle skikretser for å legge dette under Rekrutteringsavdelingen som faste stillinger (se sak 12.7)
3. Fordeling av Post 3 midler tildelt NSF for finansiering av bredde og rekrutteringsarbeidet (se sak 12.8)

Lovendring

Ansvar for rekruttering er i dagens lovverk tillagt den enkelte gren. At gren skal ha en rolle i Norges skiforbund sitt arbeid med bredde og rekruttering mener Oppland skikrets også er viktig i framtiden. Imidlertid har det ene ansvaret som i dag er hjemlet i lovverket, ført til en del utfordringer. Utfordringene har spesielt blitt synlig i arbeid med å skaffe nye eksterne samarbeidspartnere som kan bidra økonomisk til arbeidet med bredde og rekruttering gjennom skiklubbutviklerne. Oppland Skikrets fremmer med bakgrunn i dette forslag for Skitinget til lovendring. Oppland skikrets ønsker en overføring av eneansvaret for bredde- og rekrutteringsarbeidet fra gren til også å innbefatte Rekrutteringsavdelingen.

Fordeling av ansvarsområdet følger innholdet i forslag til nytt strategidokument. Oppland skikrets ønsker at Rekrutteringsavdelingen skal ha hovedansvaret for å følge opp dette arbeidet med bakgrunn i vedtatte strategier og oppfølging fra Skistyret. Rekrutteringsavdelingen har en rolle i arbeidet med det grenuavhengige rekrutteringsarbeidet gjennom Skiklubbutviklerne. Og det arbeidet som følger av forslaget til nytt strategidokument sitt fokus på folkehelse og de 1.8 millioner personene som har ski som en aktivitet for rekreasjon og fysisk aktivitet.

Grenene vil slik Oppland skikrets ønsker fortsatt ha ansvaret for den gren spesifikke jobben med bredde og rekruttering.

Lovendringsforslag

Oppland skikrets fremmer forslag til lovendring for tinget av § 35. Komiteenes oppgaver

Oppland skikrets ønsker en endring i §35 (2) b. Ny tekst:

b. Rekrutteringsavdelingen skal i samarbeid med grenkomiteer ha ansvar for å bidra til bredde- og rekrutteringsarbeidet på tvers av grener og innenfor de ulike grener.

12.6.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

LPU bemerker at ordlyden i forslaget må endres, men at man på tinget sammen med redaksjonskomiteen kan utarbeide en bedre ordlyd for forslaget som ivaretar intensjonen.

12.6.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Oppland skikrets, og fremmer følgende innstilling til vedtak:

-
- *Skitinget støtter intensjonen om å legge til rette for fremtidig økt kommersiell finansiering av, og koordinert satsning på, bredde- og rekrutteringsarbeidet, inkludert SKU.*
 - *Skitinget støtter ikke en endring av NSFes lov der ansvaret deles mellom gren og sentral avdeling.*
 - *Skitinget ber Skistyret styrke og målrette innsatsen for å sikre ekstern kommersiell finansiering til bredde- og rekrutteringsarbeidet med utgangspunkt i gjeldende avtale- og rettighetsstruktur.*
-

Skistyrets begrunnelse:

I Skistyrets sak om overordnede føringer for bredde- og rekrutteringsarbeidet, hvor blant annet diskusjonene i Y-utvalget er lagt til grunn, innstilles det på flere tiltak for å skape klarhet i hvem som er ansvarlig for bredde- og rekrutteringsarbeidet i Skiforbundet innenfor rammene av gjeldene lov.

Det ble ikke tatt til orde fra medlemmer av Y-utvalget i møtene for å endre NSFes lov, f. eks ved å flytte ansvaret (helt/delvis) for bredde- og rekrutteringsarbeidet til sentral rekrutteringsavdeling.

Generalsekretærs mandat

Teksten i lovendringsforslaget, der det reguleres at en administrativ avdeling i Skiforbundet skal samarbeide med grenkomiteer, er i seg selv problematisk. Et eksempel på dette er at forslaget, skulle det bli vedtatt, vil gripe inn i generalsekretærs mandat og myndighet over egen administrasjon.

Som forbundets høyeste organ skal tinget vedta mål, prioriteringer og retning for forbundets arbeid, men det er styret og generalsekretæren som må innrette organisasjonen slik at målene oppnås og iverksette tiltak i henhold til vedtatte prioriteringer. Ved en lovendring

som foreslått vil man på dette området langt på vei vil gjøre loven til en organisasjonsplan, noe som utvilsomt ikke er intensjonen med en slik lov.

Videre vil Skistyret advare mot en slik lovendring også av flere andre grunner:

1) Fare for ytterligere pulverisering av ansvar:

Det allerede flere som har ansvaret for tilnærmet det samme innen bredde- og rekruttering, iht. lov, instruks og Skitingvedtak. Begrepet «grenuavhengig rekrutteringsarbeid», som den sentrale rekrutteringsavdelingen fikk et ansvar for på Skitinget 2022, er det heller ikke klart hva betyr.

2) Brudd med inngåtte sponsoravtaler:

Loven i seg selv kan ikke sies å være et hinder for å salg av bredde/rekruttering i sponsormarkedet.

Flere grener har, i tråd med NSF lov, og som følge av sponsormarkedets ønsker og behov, solgt bredde- og rekrutteringskonsepter.

Grenene, som er rundt 90 % kommersielt finansiert, har sponsorkompetanse og et etablert kontaktnettverk i markedet. Ytterligere kommersiell finansiering av bredde/rekruttering, der det også tilfaller det sentralt organiserte rekrutteringsarbeidet og kretser midler i tillegg til grenenes «adm. fee» (10 %) skjer sannsynligvis mest effektiv ved et opp-/mersalg av gren. En slik modell omtales i saken om overordnede føringer for bredde og rekruttering som fremmes av Skistyret.

3) Grenenes autonomi:

En slik lovfestet prinsippendring vil frata grenkomiteene eneansvaret og den fulle råderetten over sin egen grens utvikling og store deler av grenens aktivitet. Det kan føre til en degradering av komiteenes funksjon med negative skidemokratiske konsekvenser.

I Skistyrets sak om overordnede føringer for bredde- og rekrutteringsarbeidet tas det til orde for å endre grenkomiteinstruksen slik at det inkluderes forpliktelser for gren i bredde- og rekrutteringsarbeidet. Med disse endringene er målet å formalisere et slikt samarbeid som kan være noe av intensjonen bak Oppland skikrets sitt forslag.

Ja til samarbeid!

Skistyret vil avslutningsvis få legge til at samarbeid på tvers av grener, kretser og fellesfunksjoner skjer daglig, innenfor de fleste innsatsområder og saker, og helt naturlig som en konsekvens av oppgaver som skal løses. Samarbeid, og tillit, er limet i organisasjonen.

12.7 Opphør av prosjekt for Skiklubbutviklere i alle skikretser for å legge dette under Rekrutteringsavdelingen som faste stillinger, fra Oppland skikrets

Oppland skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

Skiklubbutviklerprosjektet

Skiklubbutviklerprosjektet ble iverksatt høsten 2022, som et prosjekt med 3 års varighet. Det betyr at prosjektperioden utløper høsten 2025. I den evaluering som har funnet sted i prosjektperioden er det synliggjort at prosjektet er en stor suksess og en viktig bidragsyter for å styrke arbeidet med frafall og økning av antallet medlemmer i skiklubbene. Blant annet har 307 tiltak blitt gjennomført i januar 2024 og 7331 barn/ungdom har deltatt på disse tiltakene.

Det er også viktig å beholde den kompetanse som dagens Skiklubbutviklere innehar ved å gjøre om deres stillinger til faste stillinger.

For å gjøre dette om til permanente stillinger må bredde- og rekrutteringsavdelingen tildeles tilstrekkelig ressurser. På Skitinget i 2022 ble det vedtatt at Skistyret skulle ivareta denne oppgaven. Det er fortsatt en diskusjon om hvordan dette skal foregå, og på hvilken måte andre aktører som kretser og samarbeidspartnere skal bidra til dette. Oppland skikrets legger til grunn at tidligere ting vedtak følges opp, og at Skistyret finner de nødvendige midlene til å dekke lønn for fast ansettelse av skiklubbutviklere i tråd med dagens midlertidige stillinger.

Forslag

Etablere skiklubbutviklere som faste stillinger under Rekrutteringsavdelingen, og avslutte prosjektstillingene. Lokal forankring og -styre av SKU skal vere som i prosjektperioden

12.7.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.7.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Oppland skikrets, og har følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget ser det som viktig å videreføre Skiklubbutviklerprosjektet.*
 - *Skitinget støtter ikke Oppland skikrets' forslag om å avslutte prosjektstillingene og i stedet opprette faste stillinger i administrasjonen*
-

Skistyrets begrunnelse:

Skistyret viser til saken om overordnede føringer for bredde og rekruttering, hvor det legges opp til Skiklubb utviklerprosjektet videreføres.

Prinsipielt problematisk

Som forbundets høyeste organ skaltinget vedta mål, prioriteringer og retning for forbundets arbeid, men det er styret og generalsekretæren som må innrette organisasjonen slik at målene oppnås og iverksette tiltak i henhold til vedtatte prioriteringer.

Forslaget fra Oppland skikrets griper inn i generalsekretærs mandat og myndighet.

Videre legger forslaget opp til at *en* bestemt gruppering ansatte skal tilbys faste stillinger foran andre ansatte. Skiforbundet legger Arbeidsmiljølovens bestemmelser om midlertidighet- og prosjektstillinger og fast ansettelse til grunn for *alle* ansatte, inkludert Skiklubb utviklerne.

12.8 Fordeling av Post 3 midler tildelt NSF for finansiering av bredde og rekrutteringsarbeidet, fra Oppland skikrets

Oppland skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

Fordeling av tildelte Post 3 midler

Norges Skiforbund tildeles offentlige midler i form av Post 3 midler, for 2023 var denne potten på ca. 6,5 mill. Disse midlene blir tildelt etter fastlagte kriterier fra departementet.

Midlene har blitt fordelt etter vedtatt fordelingsnøkkel innad i Norges Skiforbund. Oppland skikrets ønsker med forslaget å tildele hele potten på Post 3 midler til Rekrutteringsavdelingen. Det følger av forslaget til lovendring. Rekrutteringsavdelingen vil fordele midlene til arbeidet med bredde og rekruttering i egen avdeling og i grenene, i tråd med vedtatt strategi og vedtak i Skistyret. En slik fordeling vil sikre at de offentlige midlene brukes på en transparent måte, og at midlene brukes best for å nå vedtatte mål og strategier.

Forslaget innebærer at kretser og grener må tildeles midler som på best mulig måte gir ønsket oppnåelse av mål og strategier. Gjennom den koordinering som skjer i Rekrutteringsavdelingen vil de tiltakene som gir størst effekt bli prioritert. Om dette er i gren eller krets følger av de ulike leddenes Handlings- og tiltaksplaner, utarbeidet i tråd med beskrivelsen i NSF sin strategi.

Forslag

Oppland skikrets fremmer forslag om at tildelte Post 3 midler fra det offentlige i sin helhet tildeles Rekrutteringsavdelingen. Post 3 midler tildeles etter fastlagte kriterier fra departementet, og disse skal ligge til grunn for fordelingen av midlene til gren eller krets i NSF. Fordeling av Post 3 midler administreres av Rekrutteringsavdelingen. Skistyret har oppfølgingsansvaret for at denne fordelingen er i tråd med NSF sin strategi.

12.8.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.8.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Oppland skikrets, og har følgende forslag til vedtak:

- *Skitinget støtter intensjonen i forslaget om full åpenhet rundt Post 3-fordelingen, og at tiltak som gir størst effekt skal prioriteres.*
- *Skitinget ber Skistyret vurdere om modellen for internfordeling fra 2023 skal videreføres, eller om det skal gjøres endringer.*

Skistyrets begrunnelse:

Ny modell for internfordeling av Post 3-midler er fra 2023. I modellen fordeles grunntildeling på 30% av total post 3-tildeling likt til grener og krets, integreringsavdelingen mottar øremerket andel para-idrett for tildelingskriterium fire og resterende beløp fordeles etter NIF sine kriterier. Krets og gren vurderes samlet.

Siden 2021 har fordelingen vært slik:

År	Krets	Integrering	Alpint	Freestyle	Hopp	Kombinert	Langrenn	Telemark
2 021	412 000	487 800	960 333	683 855	594 886	551 693	1 935 333	508 099
2 022	570 491	342 000	1 020 000	675 000	575 000	525 000	1 987 826	525 000
2 023	1 817 000	307 800	734 000	614 000	513 000	451 000	1 403 000	383 000
2 024	1 800 000	342 000	620 000	520 000	520 000	500 000	1 300 000	400 000

NSF omsetter for rundt 420 millioner kroner. Av disse utgjør Post 3-midlene kr. 6,5 mill.

Norges Skiforbunds lov legger ansvaret til Skistyret for at NSF's midler brukes og forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på Skitinget eller av overordnet organisasjonsledd. Skitinget bør ikke fjerne dette ansvaret fra Skistyret for en relativt sett liten andel av midlene.

Det er videre skistyrets ansvar å rapportere bruken av midlene til Norges Idrettsforbund, og gjennom dette til Kulturdepartementet. Vedtak om bruk av midlene bør følge ansvarslinjen for rapportering av midlene

Forutsigbarhet i tildeling over tid er også viktig, spesielt for de mindre grenene, her eksemplifisert ved Freeski:

«Grenens bredde- og rekrutteringsarbeid er helt avhengig av Post 3-tildelingen, hvor det skapes betydelig aktivitet for et i det store bildet svært beskjedent beløp. Ved et evt. bortfall av tildelingen til Freeski vil grenens rekrutterings- og kurstiltak måtte avsluttes og den økonomiske barrieren for deltagelse vil bli høyere», i følge Freeski selv.

12.9 Det gjennomføres en total organisasjonsgjennomgang i Norges Skiforbund, fra Akershus skikrets

Akershus skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

Det gjennomføres en total organisasjonsgjennomgang i Norges Skiforbund

Bakgrunn

Skisporten står ovenfor mange utfordringer i tiden framover. Noen av disse er:

- manglende rekruttering
- frafall
- klimaendringer
- konkurranse fra andre idretter
- anleggsmangel
- økonomi
- tillit

Har vi en organisasjon som er rustet til å løse alle utfordringene vi står overfor i årene framover? Er svaret på dette spørsmålet nei eller er vi usikre, må det settes i gang et arbeid for å få dette på plass.

Organisasjonsutvalget som la fram sin innstilling i 2019 hadde gjort en grundig og god jobb. Her ble det pekt på en del punkter som det burde gjøres noe med. Dette arbeidet «druknet» mye i løpet av perioden med korona-innstramminger. Dessverre kom det svært lite ut av det arbeidet som ble gjort den gangen, MEN det ble gjort mye forarbeid som fortsatt kan brukes.

Demokratiet i Ski-Norge må fungere. Tiden er moden for å vurdere om klubbene skal kunne møte med tale- og stemmerett på grenfagmøter og evt. skitinget. Det er i klubb aktiviteten skjer og de forbundet skal jobbe for, så det er en viktig del av demokratiet at de får en større stemme på skitinget. De fleste forbund som vi kan sammenligne oss med har dette allerede i dag. Som eksempel hadde Håndballtinget 2022 176 deltagere og fotballtinget 2023 173 deltakere.

Utvalget fra 2019 hadde en klar anbefaling om at sammensetningen av skistyret burde endres. Dette bør det nå ses på igjen.

Hva skal være regionsleddet plass i organisasjonen og hva skal være hovedoppgaven? Det har blitt diskutert ved flere anledninger seinest i 2019. Den store endringen ble gjort ved innføringen av fylkeskretser i 1988. Det er 36 år siden og det er på tide å se på hvordan man skal få robuste og effektive regioner med klare oppgaver. Vi trenger å få mer skiidrett og flere glade skiløpere utav hver krone vi bruker.

NSF skal løse mange oppgaver til beste for norske skisport. Det skal bl.a. gis støtte til klubbene slik de skal kunne rekruttere skiløpere både i bredde-, toppidrett, ledere og funksjonærer på mange plan. En forutsetning for at alle skal dra i samme retning er at det er en klar ansvarsfordeling mellom sentralledet, grenene, regionene og klubbene.

Forslag til vedtak:

Skitinget pålegger skistyret å opprette et organisasjonsutvalg som gjør en total gjennomgang av skiforbundet organisasjon. Utvalget skal være bredt sammensatt med medlemmer både fra egen organisasjon, men også medlemmer utenfra.

Mandatet til utvalget:

Utvalg skal gå igjennom organisering og ansvarsfordeling i Skiforbundet. Eksempler på ting det må ses på er:

- Forslagsrett og stemmerett på Skitinget
- Sammensetningen av Skistyret
- Organisering av regionledet
- Ansvarsfordeling mellom Skistyret, Gren, Komite, Region og Klubb
 - o rekruttering
 - o toppidrett

Utvalgets innstilling skal behandles på skitinget i 2026.

Utvalget skal rapportere om status på vår- og høstmøter i perioden

12.9.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.9.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Akershus skirkrets, og har følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget vedtar at det opprettes et utvalg som foreslått av Akershus skirkrets*
 - *Skitinget ber Skistyret om å slutføre mandatet, i dialog med kretsenes arbeidsutvalg*
-

Skistyrets begrunnelse:

Enhver organisasjon bør være i kontinuerlig utvikling, og kritisk vurdere egen evne til å etterleve sitt formål og oppnå målsetninger i møte med en ny tid, nye utfordringer og muligheter.

Organisasjonen gjør videre klokt i å innta en helhetlig tilnærming til et slikt utvalgsarbeid, noe forslaget fra Akershus skikrets legger opp til.

Med mål om at utvalgsarbeidet skal gjøres både grundig og effektivt, vil Skistyret innenfor rammene av langtidsbudsjettet for 2025 og 2026 omprioritere for å avsette midler til arbeidet med de konsekvenser det må få på annen aktivitet

12.10 Skistyrets sammensetning og NSF's overordnede organisering, fra Oslo skikrets

Oslo skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

Skistyrets sammensetning og NSF's overordnede organisering

- Oslo Skikrets (OSK) oppfatter at skistyret i dag består av for mange personer, bruker for mye tid på enkeltsaker som burde vært håndtert i gren, og at skistyret ikke jobber effektiv nok med de sakene de burde fokusere spesielt på slik som overordnet strategiarbeid, markedsarbeid, økonomi, bredde og rekruttering.
- Skistyret består i dag av 15 personer (hvorav 7 representerer de enkelte grenene). Et så stort antall medfører gjerne at styret blir mindre beslutnings- og tilpasningsdyktig. I tillegg fører det til høye kostnader knyttet til avholdelse av møter, reiser og styrekompensasjon.
- Hildrumutvalget gjorde en grundig evaluering av organiseringen av NSF, inkludert en omfattende høringsprosess, og hadde noen tydelige observasjoner og anbefalinger. Noen av innspillene er innarbeidet i NSF uten at det var nødvendig ved vedtak på skitinget.
- Utvalget hadde et konkret forslag til en reduksjon i antall medlemmer i skistyret fra 14 til 9 personer, men dette ble etter innstilling fra skistyret nedstemt av skitinget i 2022. Det forslaget som ble fremmet av utvalget bar preg av å være et kompromiss, og fikk ikke en god nok reell saksbehandling før det ble nedstemt på skitinget i 2022. En av årsakene til dette var at behandlingen ble utsatt på grunn av avlyst skiting i 2020, og at skitinget ble gjennomført elektronisk i 2021. Den endelige innstillingen fra Hildrumutvalget forelå i mars 2020, og ble behandlet først på skitinget i juni 2022. Vi tror det har skjedd mye de siste to årene som gjør at flere ser annerledes på dette nå. Og at tiden er moden for en skikkelig diskusjon om hvordan styringsmodellen i NSF bør være fremover.
- OSK mener at NSF bør vurdere en styringsmodell uten grener direkte representert i styret, men at styret ivaretar alle grener. Skistyret vil da bli sammensatt av færre personer (vi foreslår 6), hvorav samtlige bør ha erfaring fra styrearbeid og ledelse. Det bør fungere som et profesjonelt konsernstyre. Alle styremedlemmer skal representere og arbeide for det beste for alle grener.
- For at en slik modell skal fungere for en medlemsorganisasjon med ulike grener som NSF, forutsetter dette at grenene får større ansvar og myndighet over egen virksomhet enn det som er tilfelle i dag. Skistyret skal ha et overordnet ansvar for strategi, forsvarlig økonomistyring, arrangementer samt bredde og rekruttering. Skistyret vil også ha et overordnet ansvar for strategi og koordinering av markedsarbeidet mellom grenene. Sportslig aktivitet, løpende økonomistyring, markedsarbeid osv ser vi for oss skal foregå i gren. En tydelig styringsmodell, med klart definerte linjer, myndighet og ansvar er viktig.
- Det må etableres tydelige retningslinjer for hvilken myndighet skistyret vil ha over grenkomiteene, og når styret kan gripe inn.

- Vi mener at et viktig prinsipp må videreføres knyttet til at grenkomiteene innstilles fra hver grens valgkomite, og at denne innstillingen vedtas i fagmøtene for hver gren. Formelt sett vil da grenkomiteene (inkludert lederne) besluttes av skistyret basert på fagmøtenes vedtatte innstilling.
- En slik modell vil trolig også medføre behov for en enda tydeligere forankring av prinsippene rundt fordeling av inntekter og kostnader mellom grener og NSF sentralt. Spesielt gjelder dette fordeling av arrangementsinntekter.
- Vi tror det er uhensiktsmessig å foreslå en slik endring og få dette vedtatt på samme skiting, blant annet fordi det vil påvirke valgkomiteens arbeid med foreslåtte styremedlemmer. Vi foreslår derfor at NSF initierer et arbeid med å vurdere styringsstrukturen, med intern informasjon underlagt taushetsplikt utgangspunkt i vurderingene som ligger i Hildrumutvalget og med utgangspunkt i det vi har opplevd de siste tre-fire årene med flere krevende saker.
- Vi fremmer derfor et forslag til skitinget i Bodø om at det nedsettes et internt utvalg for å vurdere en ny modell. Den nye modellen kan vedtas på et ekstraordinært ting i 2025, eller på kommende ting i 2026. Vi mener vi har tilstrekkelig kunnskapsgrunnlag fra Hildrumutvalget, og at det ikke er behov for et nytt utvalg av samme omfang, og heller ikke behov for eksterne ressurser. Dette interne utvalget bør derfor kunne gjennomføre vurderingen uten at det vil påløpe vesentlige kostnader for NSF.

Forslag:

Vi ber skistyret nedsette et internt utvalg som ser nærmere på styrets sammensetning og der ingen grener er representert i styret. Vi ser for oss et styre bestående av færre personer enn i dag (vi foreslår seks personer), som skal være et profesjonelt styre for NSF. Grenene vil få økt myndighet og ansvar for økonomi og aktivitet i egen gren. Grenkomiteer skal fortsatt innstilles på fagmøtene i grenene i forbindelse med Skitingene, men formelt utpekes av skistyret.

Det interne utvalget settes ned av skistyret med de personer styret mener er best egnet, og bør inkludere to kretsledere.

Vi vil spille inn to alternative løsninger

o Modellen presenteres på et ekstraordinært skiting (som kan tas på Teams) våren 2025 og vil gjelde fra 2026

o Modellen presenteres på skitinget i 2026 og vil gjelde fra 2028

12.10.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.10.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Oslo skikrets, og har følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget oversender Oslo skikrets sitt forslag til organisasjonsutvalget som foreslås opprettet av Akershus skikrets (sak 12.9), dersom dette blir vedtatt opprettet, for nærmere vurdering.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Forslagene fra Akershus og Oslo skikretser omtaler begge Skistyrets sammensetning. Det ansees derfor hensiktsmessig at vedtak om, og evt. oppfølgingen av, forslagene koordineres. Grenenes aktivitet, utvikling, finansiering og drift er NSF's kjernevirksomhet. Det er derfor avgjørende, etter Skistyrets syn, at grenenes perspektiver ivaretas i Skistyret.

Det finnes gode argumenter for at Skistyret, slik det er organisert i dag, teller for mange personer og er for bredt sammensatt, noe som kan påvirke styringsdyktigheten. Samtidig bør sportenes stemmer, etter Skistyrets syn, gis makt og myndighet i norsk skisports øverste myndighet mellom skiting.

12.11 Kostnadskutt og reduksjon av godtgjersle tillitsvalde, fra Hordaland skikrets

Hordaland skikrets har fremmet følgende forslag for Skitinget:

«Kostnadskutt og reduksjon av godtgjersle tillitsvalde»

Bakgrunn:

NSF har i siste tingperiode hatt utfordringar med å nå økonomimåla frå Skitinget 2022.

Gjennom denne perioden har Skiforbundet kome under minstenivået for egenkapital vedteke på Skitinget og likviditetsutfordringar er reelle for organisasjonen. I lys av dette ynskjer Hordaland skikrets å presisere at det er behov for å sjå på kostnadsbesparelsar gjennom heile organisasjonen og også politisk, for å sikre skiforbundets mål for aktivitets-, anleggs- og arrangementsutvikling.

Hordaland skikrets har difor følgende framlegg til Skitinget:

1. Kostnadskutt og målretta økonomistyring sentralt og i greinene må ha høgaste prioritet i neste tingperiode. Eigenkapitalen og likviditeten må styrkast.
2. Godtgjersle til sentralt tillitsvalde må reduserast. Dette vil gje ein god signaleffekt, serleg ut mot alle i klubb og krets som stort sett driv dugnadsbasert. Arbeid sentralt må i større grad utførast av tilsette.
3. Kostnadskutt må gjerast for å styrke eigenkapitalen og Skiforbundets evne til å nå dei mål som er satt av Skitinget

12.11.1 Lov og påtaleutvalgets bemerkninger

Forslaget har ingen lovmessige konsekvenser.

12.11.2 Skistyrets behandling

Skistyret har behandlet forslaget fra Hordaland skikrets, og har følgende forslag til vedtak:

-
- *Skitinget anser punkt 1 og 3 som ivaretatt gjennom sakene om langtidsbudsjett og egenkapitalnivå og likviditetsreserve.*
 - *Skitinget oversender punkt 2 i Hordaland skikrets sitt forslag til organisasjonsutvalget som foreslås opprettet av Akershus skikrets (sak 12.9), dersom dette blir vedtatt opprettet, for nærmere vurdering.*
-

Skistyrets begrunnelse:

Punkt 1 og 3: Kostnadskutt og målretta økonomistyring sentralt og i greinene må ha høgaste prioritet i neste tingperiode. Eigenkapitalen og likviditeten må styrkast. / Kostnadskutt må gjerast for å styrke eigenkapitalen og Skiforbundets evne til å nå dei mål som er satt av Skitinget:

Skistyret er helt enige med Hordaland skikrets i at kostnadskutt og målrettet økonomistyring i alle organisasjonsledd og på alle nivåer må gis høyeste prioritet.

Rutiner for månedsrapportering av virkelige tall månedlig til Skistyret, budsjett arbeid (grovbudsjett og detaljbudsjett med Skistyrevedtak i desember og revidert budsjett i med Skistyrevedtak i mai har fungert de siste år.

Generalsekretæren og økonomiavdelingen har innført nye rutiner som kommer i tillegg til de eksisterende er med rapportering av resultatprognose helår for inneværende regnskapsår sammen med hver månedsavslutning fra og med 1. kvartalstallene.

I tillegg utarbeides det en likviditetsprognose som går ut kommende skisesong som oppdateres jevnlig. Denne rapporteres det status på ukentlig for å ha kontroll på utviklingen i Skiforbundet. Likviditetsrapportering er helt nødvendig nå når likviditetsreservene i Skiforbundet er små og sponsormarkedet er krevende.

Skistyret legger også frem til 2028 opp til en betydelig styrking av egenkapitalen. Det er videre gjennomført, og skal fortsatt gjennomføres, betydelige kostnadskutt, sammen med økt fokus på nye markedsaktiviteter for å sikre nye og fornye eksisterende sponsoravtaler.

Punkt 2: Godtgjerdse til sentralt tillitsvalde må reduserast:

Det er et godt og etablert prinsipp at den skal motta en godtgjørelse ikke selv er involvert i fastsettelsen av denne. Skistyret vedtok derfor følgende i Skistyremøtet 30. august 2023 om godtgjørelse til Skistyret, med henvisning til anbefalinger fra utvalget for funksjonstid, valgordninger og kompensasjon, som ble nedsatt etter innspill fra Skitinget i 2022:

«Skistyret støtter utvalgets anbefalte justering av ordning for fastsettelse av kompensasjon til

Skipresident, visepresident og øvrige skistyremedlemmer slik at Skiforbundets valgkomite, og ikke skistyret som i dag, skal innstille godtgjørelsene overfor Skitinget som i sin tur beslutter.»

Skistyret vedtok også justering av ordning for fastsettelse av godtgjørelse til grenkomiteledere.

Skistyret mener at alle bruk av organisasjonens midler bør vurderes kritisk, inkludert godtgjørelse til tillitsvalgte.

Samtidig er det viktig med forutsigbare rammer, både for dem som allerede er valgt og for dem som stiller til valg. Eventuelle fremtidige justeringer bør ta høyde for dette.

13 FORSLAG TIL LOVENDRINGER

Forslagene til lovendringer framgår av vedlegg 5.

Det fremmes 12 forslag til endringer.

Skistyret fremmer forslag til endringer i NSF's lov for Skitinget med følgende innstilling til vedtak:

-
- *Lovendringene vedtas*
 - *Lov- og påtaleutvalget gis fullmakt til å utforme de enkelte lovbestemmelser og redigere NSF's lov i overensstemmelse med de fremlagte forslag og Skitingets behandling og vedtak*
-

Skistyrets begrunnelse:

Det er gitt begrunnelse for hvert enkelt endringsforslag i vedlegg 5.

13.1.1 Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger

Lov- og påtaleutvalget har gjennomgått forslagene til lovendringer støtter at de oversendes Skitinget for behandling slik de er formulert.

Evt. ytterligere bemerkninger vil påpekes av leder LPU på Skitinget.

14 VALG

Innstilling fra Valgkomiteen foreligger i vedlegg 7.

I tråd med ny ordning er det fra valgkomiteen også innstilt på godtgjørelse til Skistyrets medlemmer.

I henhold til gjeldende lov for NSF skal det velges:

A. Skistyret

President

Visepresident

5 styremedlemmer

Som medlemmer av Skistyret: ledere i grenene med komitéstatus.

1 varamedlem

Sammensetning av grenkomiteene skal behandles i fagmøtene som avgir endelig innstilling. Medlemmer av grenkomiteene oppnevnes av Skistyret etter Skitinget etter innstilling fra grenenes fagmøter.

Det vil bli informert om hvem som er valgt til styremedlem av og blant de ansatte.

B. Kontrollutvalg

Leder, nestleder, medlem, 2 varamedlemmer.

C. Lov- og påtaleutvalg

Leder, nestleder, medlem, 2 varamedlemmer

D. Etisk komite

Leder, nestleder, medlem, varamedlem

E. Valgkomité

Leder, nestleder, medlem og varamedlem.

Som valgkomite foreslår Skistyret Siri Darell (leder), Espen Utaker (nestleder) og Bente-Lill Romøren. Som vara foreslås Thomas Darrell.

Representanter for grenene i Valgkomiteen velges på fagmøtene året før Skitinget.

F. Representanter til Norges Idrettsforbunds Ting

Iht. NSFs lov skal Skitinget velge representanter til Idrettstinget.

Dersom det skulle bli innkalt til ekstraordinært Idrettsting før neste ordinære Skiting, er det ikke hensiktsmessig å innkalle til ekstraordinært Skiting bare for å velge representanter. En generell fullmakt til Skistyret for å oppnevne representanter til Idrettstinget og eventuelle ekstraordinært Idrettsting vil hindre dette.

Skistyrets forslag til vedtak:

- *Skistyret gis fullmakt til å oppnevne delegater til Idrettstinget*



Skiglede for alle

