



Norges
Skiforbund

Mandat og sammensetning organisasjonsutvalget og bredde/rekrutterings- og skiklubbutviklerutvalg

2. September 2024,
versjon til diskusjon i møtet 9. september
med Skistyret og kretslederne



9. September besluttet sammensetning og mandat:

- Skistyret har drøftet sammensetning og mandat for utvalgene i Skistyremøtene 6. august og 27. august. Skistyret vedtok å opprette utvalgene i tråd med Skitingvedtakene, men ønsker å forankre endelig sammensetning og mandat.
- Kretslederne er invitert til å gi tilbakemelding i to omganger:
 - I forkant av Skistyremøtet 27. august (innspill mottatt fra Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal, Oslo, Akershus og Nordland),
 - Til *denne* oppdaterte presentasjonen (hvor innspill er forsøkt innarbeidet av administrasjonen, i dialog med president/visepresident).
- **Ønske om tilbakemelding fra kretslederne (fint om dette koordineres av krets AU):**
 - **Organisasjonsutvalget:**
 - Forslag til medlemmer av sentral styringsgruppe/utvalg (kun for modell 1)
 - Forslag til medlemmer av delprosjektene 1 til 3.
 - Oppdatert mandat og prosess.
 - **Bredde-/rekrutterings- og SKU-utvalg:**
 - Forslag til medlemmer av utvalget.
 - Oppdatert mandat og prosess.
- **Tilbakemeldinger sendes Ola på e-post, med kopi til Tove, Aage og Arne, senest innen søndag 8. september kl. 20.**



Norges
Skiforbund

Mandat og sammensetning organisasjonsutvalget

2. September 2024



Aktuelle vedtak på Skitinget 2024 for organisasjonsutvalget:

- *«Skitinget pålegger skistyret å opprette et organisasjonsutvalg som gjør en total gjennomgang av skiforbundet som organisasjon. Utvalget skal være bredt sammensatt med medlemmer både fra egen organisasjon, men også medlemmer utenfra.
Skistyret må oppnevne et utvalg innen 1. september 2024.
Det gjennomføres et ekstraordinært ting digitalt våren 2025 som minimum behandler sak om styresammensetning og ansvarsfordeling mellom grener, kretser, komiteer og skistyret.»*
- *«Skitinget oversender punkt 2 i Hordaland skikrets sitt forslag til organisasjonsutvalget for nærmere vurdering (sak 12.11, kostnadskutt og reduksjon av godtgjersle tillitsvalde)»*

Skiforbundet 2030 – en offensiv tilnærming!



- Hvordan ser Skisporten ut i 2030, og hvilke forventninger vil morgendagens utøvere, frivillig, samarbeidspartnere og skientusiaster flest ha til oss i Skiforbundet?
- Siden 1908, med glipptak og i silkeføre, landinger på kulen og forbi K-punktet, har Skiforbundet forvaltet nasjonalsporten, skapt stolthet og debatt. På samme måte som vi var der når Arnfinn Bergmann og Torbjørn Falkanger tok dobbelt norsk i Holmenkollen i OL i 52, når 100 000 hyllet VM-gullvinner Therese Johaug på Universitetsplassen i 2011 og når Birk Ruud tok seiershoppet med flagget i hånda i OL 2022, skal vi være der for neste generasjoners utøvere. Vi vet ikke hvem som stiller til start når verdens beste alpinister samles i VM-byen Narvik i 2029, men vi vet at vi trenger en organisasjon som er rigget for å støtte opp om framtidens utøvere, i bredde og topp, lokalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Som organisasjon er vi i kontinuerlig utvikling, men nå skal vi gå grundigere til verks og Skitinget 2024 markerte starten: Enstemmig ble vår nye strategi vedtatt hvor vi skal «Utvikle, og ved behov omstille, vår organisasjons- og forretningsmodell i takt med vår økonomi og samfunns-, markeds og teknologiutviklingen for å sikre mest mulig aktivitet i hele ski-Norge». Kretsene fremmet også forslag om et organisasjonsutvalg som skal gjøre en «total organisasjonsgjennomgang».
- Skiforbundet 2030 er vårt felles organisasjonsutviklingsprosjekt. På tvers klubber, kretser, grener, samarbeidspartnere og støttespillere skal vi sammen skape morgendagens Skiforbund for alle landets 1,8 millioner skientusiaster.
- Skiforbundet 2030 ledes av en styringsgruppe som rapporterer til Skistyret, alternativt direkte av Skistyret selv. I delprosjekter løftes problemstillinger temavis. En referanseursgruppe med eksperter og ressurspersoner skal gi råd. Ski-Norge, representert ved Skistyret og Skitinget, skal beslutte.
- Frem mot et ekstraordinært Skitinget i 2025 som organisasjon sammen skal vi sammen løfte følgende tema:
 - Kraftfull og ansvarlig organisering
 - Et bærekraftig skidemokrati
 - En kostnadseffektiv grenstruktur
- Frem mot det ordinære Skitinget i 2026 skal også andre tema løftes.
- Følg prosjektet på www.skiforbundet.no/2030.



Tid for handling!

Utfordringer:

- Diskusjonen om vår organisering berører sentrale temaer i samfunnet og i organisasjons- og næringslivet der ulike interesser møtes:
 - By vs. land
 - Sentral makt vs. distribuert makt
 - Fordeling av felles inntekter
 - Investering i aktivitet vs. sikre økonomisk soliditet
 - Bredde vs. topp osv.
- Sammen har vi skapt verdens beste skinasjon, men på enkelte områder er vi uenige om hvordan vi best organiserer oss for møte våre felles utfordringer.
- Vi kan ikke lenger si «ja takk, begge deler» slik situasjonen er nå: Vår økonomi p.t. begrenser handlingsrommet. Vi må prioritere på kort og lang sikt.
- Vi er nå underfinansiert ift. våre felles ambisjoner i Skiforbundet Vil 2024-2028.

Muligheter:

- Bygge en organisasjon som er rigget for å støtte opp om framtidens utøverne, i bredde og topp, lokalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Omforent forståelse omkring roller og ansvar.
- Modernisere våre styrende dokumenter slik at de lar oss agere i tide i møte med endrede rammevilkår.
- En effektiv organisering som skaper aktivitet.



Et mer effektivt Ski-Norge: Bestilling fra Skistyret til delprosjekt 1:

Kraftfull og ansvarlig organisering:

For behandling i Skistyret, vurdere og forbedre ansvarsfordeling og fullmaktsstruktur, inkludert se på hvordan dette kan påvirke Skistyrets sammensetning:

- Skistyret vs. grenkomite.
 - Generalsekretær vs. grenkomiteleder.
 - Generalsekretær vs. sportssjefer.
 - Skistyret vs. generalsekretær.
 - Skipresident vs. grenkomiteleder.
-
- Vurdere fremtidig godtgjørelse til sentrale tillitsvalgte (ref. vedtak i sak 12.11 til Skitinget 2024 fra Hordaland skikrins).



Et mer effektivt Ski-Norge: Bestilling fra Skistyret til delprosjekt 2:

Et bærekraftig skidemokrati:

For behandling i Skistyret, vurdere og foreslå mulige endringer med utgangspunkt i følgende spørsmål:

- Kan vi slå sammen kretser og danne regioner, og hvordan påvirkes i så fall Skitingets sammensetning?
- Hva med forpliktende samarbeid mellom kretser som reduserer driftskostnadene samlet sett?
- Hvordan kan ansvarsfordelingen på et overordnet nivå mellom Skistyret, kretser, valgte komiteer og administrasjonen klargjøres og evt. endres?

Målet er å styrke organisasjonens evne til å støtte opp om skiklubbene i tråd med deres ønsker og behov, og til å fatte nødvendige beslutninger i ekstraordinære situasjoner som måtte oppstå.



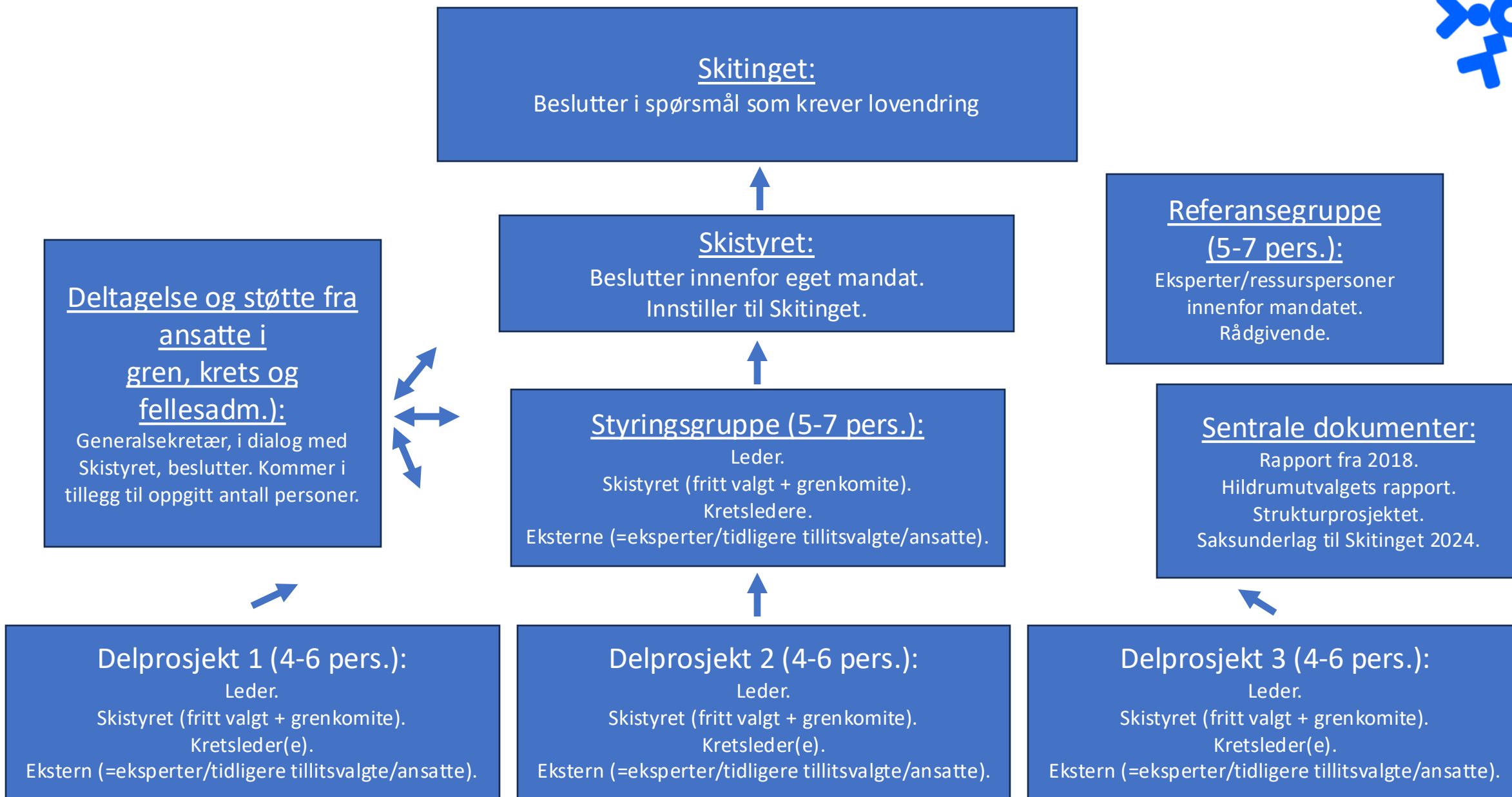
Et mer effektivt Ski-Norge: Bestilling fra Skistyret til delprosjekt 3:

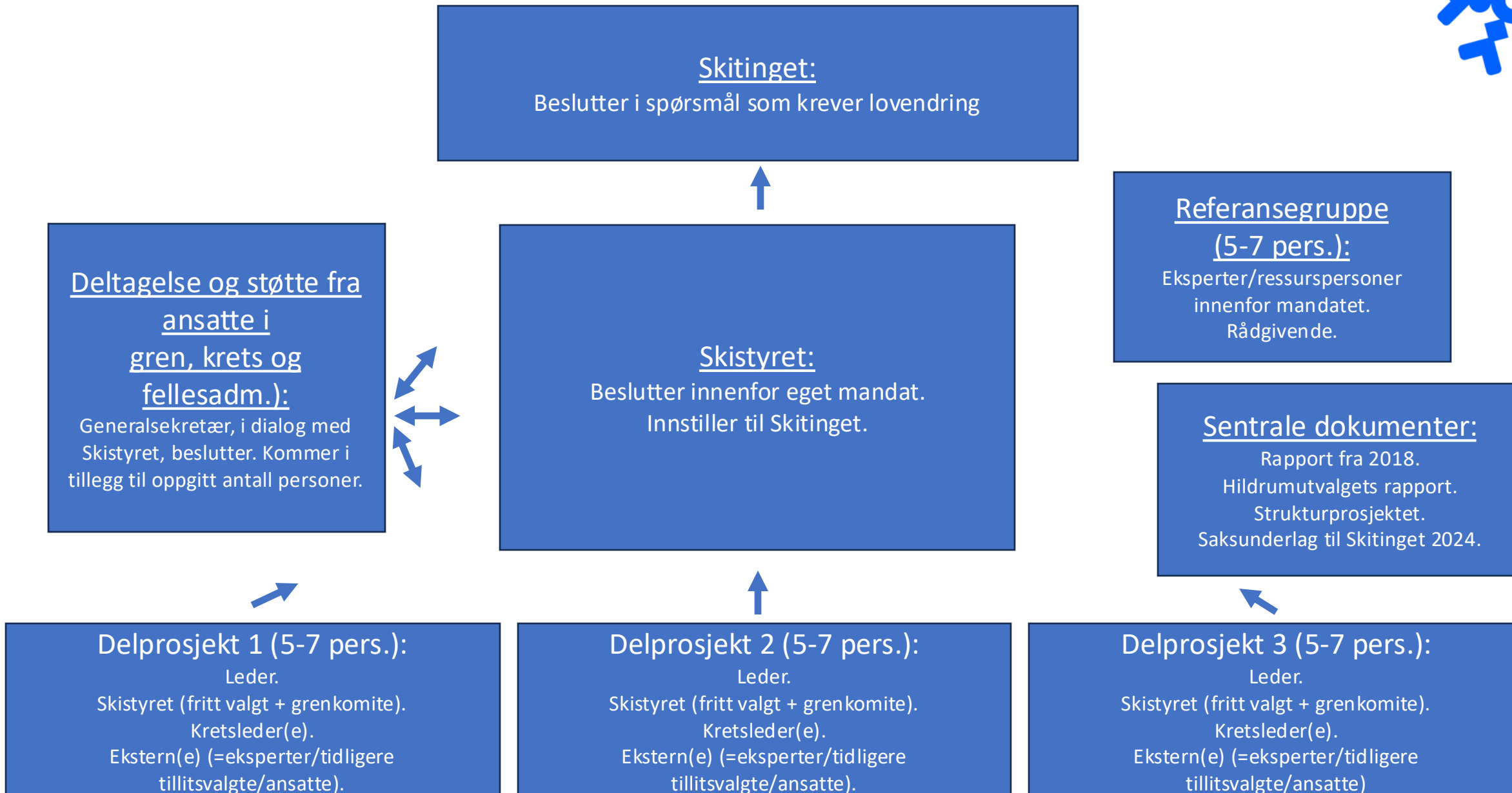
En kostnadseffektiv grenstruktur:

For behandling i Skistyret, vurdere og foreslå mulige endringer med utgangspunkt i følgende spørsmål:

- Kan vi ha en grenstruktur med færre grener enn i dag?
- Er det modell(er) for forpliktende samarbeid mellom grener som reduserer driftskostnadene for grenene og samlet sett for NSF?

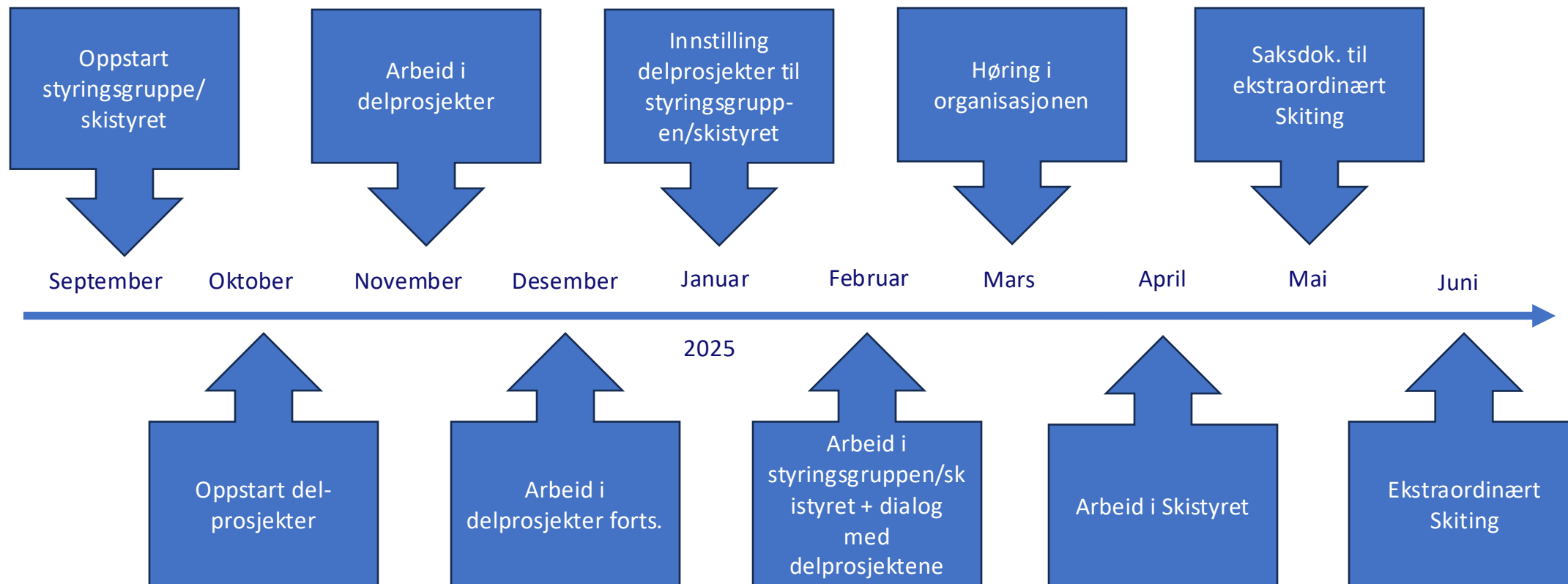
Ny grenstruktur og modell(er) for samarbeid skal fremme grenenes individuelle forskjeller og mangfold, og legge til rette for en aktivitetsutvikling i tråd med de aktives ønsker og behov (i bredde og topp).







Tidslinje - vi har dårlig tid!





**Norges
Skiforbund**

**Mandat og sammensetning
bredde/rekrutterings- og skiklubbutviklerutvalg**

2. September 2024



Vedtak Skitinget

- *«Videreføre Skiklubbutviklerprosjektet som en etablert satsing under rekrutteringsavdelingen.*
- *Omfordele midler innenfor langtidsbudsjettet til Skiklubbutviklersatsen (SKU), slik at sentral finansieringsandel økes til 80 prosent innen 2027.*
- *Følge opp de Skipolitiske føringene 1-12 slik de kommer fram av Skistyrets sak 8.2.*
- *Oppdatere grenkomiteinstruksjonen med bredde- og rekrutteringsforpliktelser.*
- *Nedsette et SKU-utvalg, inkludert representanter fra Skistyret og kretser, som skal avklare videre finansiering av SKU og evaluere bredt SKU opp mot nøkkelindikatorer under strategien 2024-2028 fastsatt av Skistyret.»*



Sammensetning og mandat

- Leder
 - Skistyre fritt valgt
 - Grenkomiteledere
 - Kretsledere
 - Ansatte i gren, krets og fellesadm.
 - Ekstern(e)
- Skitinget vedtok enstemmig strategien for 2024-2028 hvor vi som organisasjon sammen skal arbeide for å «gjøre det mulig for klubbene å rekruttere enda flere barn og unge, og ivareta alle som er medlemmer for å hindre frafall». Skitinget vedtok også enstemmig at det skal nedsettes «et SKU-utvalg, inkludert representanter fra Skistyre og kretser, som skal avklare videre finansiering av SKU og evaluere bredt SKU opp mot nøkkelindikatorer under strategien 2024-2028 fastsatt av Skistyre.»
 - For å følge opp strategien og vedtak fra Skitinget skal utvalget konkret:
 - Gi innspill til roller for gren og den sentrale rekrutteringsavdelingen og samarbeidet mellom disse organisatoriske enhetene.
 - Innstille modell(er) for finansiering av bredde- og rekrutteringsarbeid, inkludert SKU, for Skistyre innen 15. november 2024.
 - Evaluere SKU-satsningen opp mot nøkkelindikatorer i strategien Skiforbundet Vil og levere en rapport til Skistyre innen 30. juni 2025.
 - Utvalget skal rapportere til Skistyre.